

**IMPLEMENTASI DANA ZAKAT, INFAQ, & SEDEKAH (ZIS) MELALUI
"ROMBONG BERKAH" UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN UMKM
(STUDI KASUS BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KAB. MALANG)**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI PERSYARATAN
MEMPEROLEH GELAR SARJANA**



**UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT**

EVI MAHIROTUS ZAKIAH

(21602021012)

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM RADEN RAHMAT MALANG**

TAHUN 2025

**IMPLEMENTASI DANA ZAKAT, INFAQ, & SEDEKAH (ZIS) MELALUI
"ROMBONG BERKAH" UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN UMKM
(STUDI KASUS BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KAB. MALANG)**

SKRIPSI

Universitas Islam Raden Rahmat Malang
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana



EVY MAHIROTUS ZAKIAH

(21602021012)

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS ISLAM RADEN RAHMAT MALANG

TAHUN 2025



YAYASAN PERGURUAN TINGGI ISLAM RADEN RAHMAT
UNIVERSITAS ISLAM RADEN RAHMAT
FAKULTAS EKONOMI & BISNIS

Inspiring, Excellent, Humble

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : Implementasi Dana ZIS (Zakat, Infaq, dan Sedekah) Melalui
Program Rombong Berkah Untuk meningkatkan Pendapatan
UMKM (Studi BAZNAS Kab. Malang)

Disusun oleh : Evi Mahirotus Zakiah

NIM : 21602021012

Prodi : Ekonomi Syariah

Konsentrasi : -

Telah diperiksa dan disetujui untuk dipertahankan

Didepan tim penguji

Malang,

Mengetahui & menyetujui

Kaprodi,

Pembimbing,

(Yuliyanti M Manan, S.E.I., M.SI)

NIDN.0719078201

(A Fahrurrozi, M.HI)

NIDN.0727098606

UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

TANDA PENGESAHAN

TELAH DIPERTAHANKAN DI DEPAN MAJELIS PENGUJI SKRIPSI, PROGRAM STUDI Ekonomi Syariah FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS, UNIVERSITAS ISLAM RADEN RAHMAT MALANG:

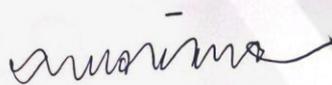
NAMA : Evi Mahirotus Zakiah
NIM : 21602021012
HARI : Rabu
TANGGAL : 02 Juli 2025
JUDUL : Implementasi Dana Zakat, Infaq, & Sedekah (Zis) Melalui "Rombong Berkah" Untuk Meningkatkan Pendapatan Umkm Mustahik (Studi Kasus Badan Amil Zakat Nasional Kab. Malang)

DINYATAKAN LULUS

MAJELIS PENGUJI



Dr. H. Romadlon Chotib, M.H
NIDN. 2101016502



Dr. Helmi Muhammad, S.E., M.M
NIDN. 2118067501



A. Fahrurrozi, M.HI
NIDN. 0727098606

MENGESAHKAN,
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Raden Rahmat Malang
Dekan,



Dr. M. Yusuf Azwar Anas, S.E., M.M
NIDN. 0713047901



UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam Naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Skripsi dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 yang berbunyi: lulusan perguruan tinggi yang karya ilmiahnya digunakan untuk memperoleh gelar akademik, profesi, atau vokasi terbukti merupakan jiplakan dicabut gelarnya dan pasal 70 yang berbunyi: lulusan yang karya ilmiah yang digunakannya untuk mendapatkan gelar akademik, profesi, atau vokasi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 25 ayat (2) terbukti merupakan jiplakan dipidana dengan pidana penjara paling lama dua tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 200.000.000,00 (dua ratus juta rupiah)).

Malang, 28 Juni 2025

Yang Menyatakan



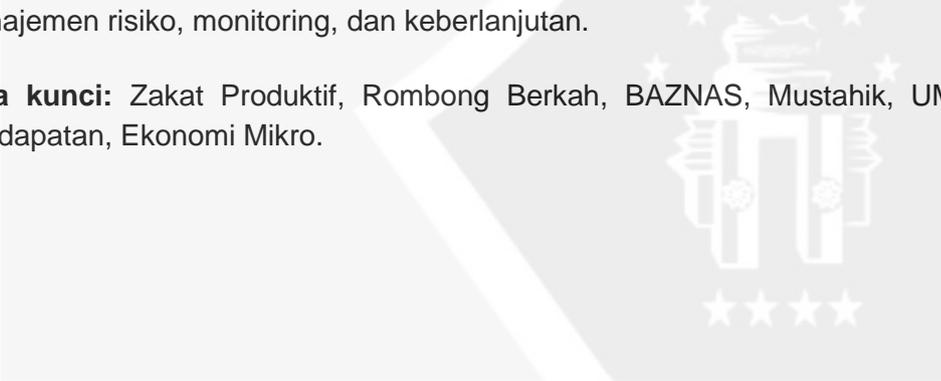
Evi Mahirotus Zakiah

ABSTRAK

Zakiah Evi Mahirotus. 2025. Implementasi Dana Zakat, Infaq, & Sedekah (ZIS) Melalui “Rombongan Berkah” Untuk Meningkatkan Pendapatan Umkm (Studi Kasus Baznas Kab. Malang) (Pembimbing: A. Fahrurrozi, M. HI)

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi dana zakat, infaq, dan sedekah (ZIS) melalui program Rombongan Berkah oleh BAZNAS Kabupaten Malang serta dampaknya terhadap peningkatan pendapatan mustahik pelaku UMKM. Program ini merupakan bagian dari zakat produktif yang mendistribusikan bantuan berupa gerobak usaha kepada mustahik yang telah memiliki usaha minimal dua tahun. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam terhadap staf BAZNAS dan 10 mustahik penerima manfaat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa program ini secara umum berhasil meningkatkan pendapatan mustahik dan mendorong kemandirian ekonomi mereka. Dari 10 mustahik yang diwawancarai, 7 orang mengalami peningkatan pendapatan, sementara 3 lainnya menyatakan pendapatan stabil. Peningkatan ini dipengaruhi oleh faktor seperti kelayakan rombongan, daya tarik visual usaha, dan perluasan jangkauan pemasaran. Namun, terdapat hambatan seperti keterlambatan distribusi, biaya transportasi, serta kurangnya monitoring. Program ini sejalan dengan teori zakat produktif menurut Yusuf Qardhawi dan Monzer Kahf, serta relevan dalam konteks teori ekonomi mikro terkait produktivitas dan perilaku produsen. Dengan demikian, program Rombongan Berkah terbukti mampu mendorong pemberdayaan ekonomi berbasis zakat secara efektif, meskipun masih memerlukan penguatan dalam aspek manajemen risiko, monitoring, dan keberlanjutan.

Kata kunci: Zakat Produktif, Rombongan Berkah, BAZNAS, Mustahik, UMKM, Pendapatan, Ekonomi Mikro.



UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

ABSTRACT

Zakiah Evi Mahirotus. 2025. Implementation of Zakat, Infaq, & Alms (ZIS) Funds Through "Rombongan Berkah" to Increase MSME Income (Case Study of Baznas Malang Regency) (Supervisor: A. Fahrurrozi, M. HI)

This study aims to analyze the implementation of zakat, infaq, and sadaqah (ZIS) funds through the Rombongan Berkah program by BAZNAS (National Zakat Board) of Malang Regency and its impact on increasing the income of mustahik (zakat beneficiaries) who run micro-enterprises. The program, as part of a productive zakat initiative, provides cart-based business equipment (rombong) to mustahik who have been running businesses for at least two years. This research employed a qualitative descriptive method, with data collected through in-depth interviews with BAZNAS staff and 10 mustahik beneficiaries. The findings indicate that the program generally succeeded in improving the income and economic independence of mustahik. Out of the 10 mustahik interviewed, 7 reported increased income, while 3 experienced stable income. The increase was influenced by factors such as improved cart quality, better visual appeal of the business, and expanded marketing reach. However, several obstacles remain, including delays in distribution, transportation costs, and lack of ongoing monitoring. The program aligns with the theory of productive zakat proposed by Yusuf Qardhawi and Monzer Kahf, and is also relevant to microeconomic theory related to productivity and producer behavior. Therefore, the Rombongan Berkah program has proven to be an effective model for economic empowerment through zakat distribution, although further improvements are needed in risk management, monitoring, and sustainability aspects.

Keywords: *Productive Zakat, Rombongan Berkah, BAZNAS, Mustahik, Micro-enterprises, Income, Microeconomics.*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah, Puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan berkah, serta petunjuk-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat dan Salam senantiasa tercurahkan terhadap Baginda agung Rasulullah Muhammad SAW yang telah membawa manusia dari zaman jahiliyah ke alam terang benderang yakni ajaran agama Islam.

Penulisan skripsi ini diselesaikan guna melengkapi tugas akhir Program S1 Jurusan Ekonomi Syariah Universitas Islam Raden Rahmat Malang. Adapun judul skripsi ini adalah "Implementasi Dana Zakat, Infaq, dan Sedekah (ZIS) melalui Program Rombong Berkah untuk Meningkatkan Pendapatan UMKM (Studi Kasus di BAZNAS Kabupaten Malang)" dengan baik dan tepat waktu sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana. Dalam kesempatan ini penulis ingin mengungkapkan banyak terima kasih terhadap semua pihak yang telah membimbing dan mendukung penulis baik dengan moral maupun materil selama berlangsungnya penyusunan skripsi ini, Dengan segala kemurahan hati, penulis menyampaikan banyak terimakasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kekuatan dan kesabaran yang sangat besar bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini, tanpa bantuan-Nya, mungkin penulis tidak akan mempunyai kekuatan untuk terus berusaha menyelesaikan skripsi ini
2. Bapak KH. Imron Rosyadi Hamid, M.S.i. Ph.D selaku rektor Universitas Islam Raden Rahmat Malang
3. Bapak Dr. M. Yusuf Azwar Anas, S.E, M.M selaku dekan fakultas ekonomi dan bisnis UNIRA Malang

4. Ibu Yulianti M Manan, S.E.I., M.Si selaku ketua program studi ekonomi syariah UNIRA Malang
5. Bapak A. Fahrurrozi, M.HI selaku dosen pembimbing skripsi saya, terima kasih sebanyak-banyak nya telah meluangkan waktu selama ini mengarahkan, membimbing, memotivasi, serta banyak mengorbankan waktunya untuk membantu penulis menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Dr. H. Helmi Muhammad, S.E, M.M selaku Dosen penguji yang telah memberikan masukan dan nasihat sehingga peneliti bisa dinyatakan lulus dalam penyusunan skripsi ini.
7. Segenap Bapak/Ibu Dosen Program Studi Ekonomi Syariah yang penuh dengan kesabaran dan keikhlasan memberikan ilmunya kepada peneliti, sehingga peneliti dapat menyelesaikan pendidikan ini.
8. Orangtua penulis yang tercinta, Bapak Agus Suhartono dan Ibu Rodyah, yang senantiasa tulus memberikan motivasi, do'a, kasih sayang, keikhlasan dan kesabaran serta pengorbanan dan perhatian yang tak henti hentinya mengalir untuk penulis juga memberikan dukungan penulis baik materil dan moril dalam memfasilitasi segala kebutuhan perkuliahan sehingga penulis termotivasi untuk menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya.
9. BAZNAS Kabupaten Malang, khususnya para narasumber dan staf yang telah bersedia meluangkan waktu serta memberikan data dan informasi yang diperlukan.
10. Kepada sahabat-sahabat saya Afifa, Mayank, Lila, Nazyla, Adel, Dila, Sayidah, Ainia, dan Ulfa terimakasih banyak saya ucapkan karena telah bersedia menjadi sahabat baik penulis bersedia meluangkan waktu untuk menjadi tempat cerita penulis, membantu serta memberi dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini

11. Teman-teman seperjuangan Ekonomi Syari'ah Angkatan 2021, atas semangat, bantuan, dan kebersamaan yang selalu menguatkan.
12. Serta tak lupa kepada calon suami saya Mohamad Arizal terimakasih sebanyak-banyaknya atas pengorbanan waktu, tenaga, serta tidak sedikit materi untuk selama ini membantu saya, juga selama kurang lebih 5 tahun telah sabar menunggu saya menyelesaikan masa perkuliahan ini, terimakasih telah banyak berkontribusi dalam penyelesaian skripsi ini.
13. Yang terakhir dan yang paling terpenting saya ucapkan terimakasih banyak kepada diri saya sendiri sudah mampu menyelesaikan apa yang 4 tahun lalu sudah berani saya mulai, terimakasih sudah menjadi perempuan yang kuat sehingga sudah bisa melangkah sejauh ini. Hari ini aku berdiri bukan karena aku tidak pernah jatuh, tapi karena aku selalu mimilih bangkit, terimakasih atas semua doa dan dukungan. Skripsi ini selesai bukan karena aku hebat tapi karena aku dikuatkan.

Semoga semua motivasi, semangat, ilmu yang selalu saya ingat serta do'a yang diberikan mendapat imbalan dari Allah SWT sebagai amal dan ibadah. Penulis berharap semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat. Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Malang, 28 Juni 2025



Evi Mahirotus Zakiah

DAFTAR ISI

COVER.....	i
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
ABSTRAK.....	iv
HALAMAN KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vix
DAFTAR TABEL.....	vii
LAMPIRAN.....	xii
BIODATA DIRI.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	vi
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan masalah.....	6
1.3 Tujuan penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Sistematika Penelitian.....	6
1.5.1 Pendahuluan.....	6
1.5.2 Kajian Pustaka.....	7
1.5.3 Metodologi.....	8
1.5.4 Pembahasan.....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	10
2.1 Penelitian Terdahulu.....	11
2.1.1 Tabel Penelitian Terdahulu.....	11
2.2 Landasan teori.....	15
2.2.1 Zakat.....	15
2.2.2 Infaq.....	23
2.2.3 Sedekah.....	24
2.2.4 Bentuk-Bentuk Zakat, Infaq dan Sedekah.....	25
2.2.5 Lembaga zakat.....	27
2.2.6 UMKM.....	31
2.3 Kerangka Berpikir.....	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	36
3.1 Rancangan Penelitian.....	36
3.2 Lokasi Penelitian.....	37
3.3 Fokus Penelitian.....	38

3.4 Sumber Data	40
3.5 Pengumpulan Data.....	41
3.6 instrumen Penelitian.....	42
3.7 Teknik Analysis Data	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	46
4.1 Paparan Data.....	43
4.2 Data Lapangan Hasil Wawancara.....	56
4.3 Hasil dan Pembahasan	71
BAB V PENUTUP	97
5.1 Kesimpulan.....	97
5.2 Saran	99
DAFTAR PUSTAKA	101
LAMPIRAN	104

DAFTAR TABEL

Table 2.1 Penelitian Terdahulu	11
Table 2.3 kerangka berpikir	35
Table 4.1.1 Data penyaluran dana zakat melalui program Malang peduli	52
Table 4.1.2 Data penyaluran dana zakat melalui program Malang makmur	52
Table 4.1.3 Data penyaluran dana zakat melalui program Malang cerdas	53
Table 4.1.4 data penyaluran dana zakat melalui program Malang sehat	54
Tabel 4.1.5 Data penyaluran dana zakat melalui program Malang taqwa	54
Tabel 4.1.6 Data penyaluran berdasarkan program	55
Tabel 4.3.1 Alur implementasi program	76
Tabel 4.3.2 Responden program rombongan berkah	77
Tabel 4.3.3 Data peningkatan pendapatan	89



UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Curriculum vitae	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2 :Surat Izin Penelitian Baznas	107
Lampiran 3: Surat Izin Penelitian Desa Pagelaran	108
Lampiran 4: Surat Izin Penelitian Desa Urek-Urek Kecamatan Gondanglegi	109
Lampiran 5: Surat Izin Penelitian Desa Bambang Kecamatan Wajak	110
Lampiran 6: Surat Izin Penelitian Kecamatan Turen	111
Lampiran 7: Pedoman wawancara	112
Lampiran 8: Dokumentasi	115



UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

CURICULUM VITAE

Nama : Evi Mahirotus Zakiah

NIM : 21602021012

Tempat Tanggal Lahir : Malang, 17 Februari 2003

Pendidikan : Tahun 2009-2015 SDN Bantur 1

Tahun 2015-2018 MTS Mambaul Ulum Bantur

Tahun 2018-2021 SMK Nurul Huda Bantur

Pengalaman Kerja : PKL PT. Kampung Coklat Blitar (4 Bulan)

Barista Kopi Shinta Kepanjen (4 Bulan)

PKL BAZNAS Kabupaten Malang (1 Bulan)



UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Indonesia merupakan negara dengan mayoritas penduduknya memeluk agama Islam, Islam mempunyai cara sendiri dalam mendistribusikan kekayaan, Salah satu caranya adalah berzakat. Fungsi utama dari zakat adalah sebagai instrumen pemerataan pendapatan dan juga membangun pertumbuhan ekonomi sekaligus pendapatan (Hidayati & Choiri, 2023) Kewajiban membayar zakat didasarkan pada Al Qur'an, sebagaimana yang tertera dalam Quran surat At Taubah ayat 103.

Menurut data (Baznas, 2024), potensi zakat di Indonesia cukup tinggi hingga tahun 2023, yakni mencapai Rp327 triliun per tahun. Namun, jumlah zakat yang terhimpun masih cukup rendah, yakni berkisar antara Rp31,2 triliun hingga Rp33,8 triliun, atau hanya sekitar 10% dari potensi zakat setiap tahunnya. Selain itu, upaya zakat nasional telah menunjukkan hasil yang menggembirakan, dengan pertumbuhan zakat mencapai Rp32,32 triliun pada tahun 2023. Pada tahun 2022, persentase pengumpulan zakat tertinggi terjadi sebesar 59,2%, sedangkan pada tahun 2023, persentasenya mencapai 43,74%. Supaya zakat termanfaatkan dengan bijak perlu adanya pengelolaan, namun faktanya banyak Ketidak pahaman Sebagian masyarakat dalam kewajiban berzakat rupanya berdampak terhadap faktor kemiskinan yang ada di Indonesia (Laily and Harahap 2021). Untuk meningkatkan pemahaman dan kesadaran tentang zakat, maka muncullah Undang undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang pengelolaan zakat (Al-Mubarak, Iman, and Hariadi 2021).

Rekonstruksi Undang Undang No. 23 tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat. Dilihat dari data Badan Pusat Statistik (BPS), jumlah penduduk miskin di Kabupaten Malang cukup tinggi, yaitu sebanyak 240.140 jiwa atau sebesar 9% dari jumlah penduduk (BPS, 2024).

Faktor penyebab kemiskinan, khususnya di Kabupaten Malang terdapat kesenjangan pendapatan. Penduduk kabupaten malang memenuhi kebutuhan salah satunya dengan cara mengembangkan UMKM yang dimilikinya, UMKM (Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah) di Kabupaten Malang merujuk pada sektor usaha yang terdiri dari pelaku bisnis mikro, kecil, dan menengah yang beroperasi di wilayah tersebut. UMKM di Kabupaten Malang memiliki peran penting dalam perekonomian lokal karena menciptakan lapangan kerja, meningkatkan pendapatan masyarakat, serta mendukung pertumbuhan ekonomi secara keseluruhan.

Pemerintah Kabupaten Malang terus berupaya untuk mendukung pengembangan UMKM melalui berbagai kebijakan, seperti pembinaan dan pemberdayaan pelaku usaha, serta fasilitasi pemasaran produk lokal. Beberapa upaya ini juga dilakukan untuk membantu UKM bertahan di tengah tantangan ekonomi dan meningkatkan daya saing mereka di pasar. Namun di sudut lain bagian wilayah kabupaten malang masih terdapat kesenjangan pendapatan, hal tersebut apabila terus dibiarkan akan berdampak terhadap persentase kemiskinan di wilayah kabupaten malang.

Terdapat beberapa faktor yang mengakibatkan Kesenjangan pendapatan antara lain, banyaknya jumlah pesaing UMKM, kurangnya modal kerja, serta kurang berkualitasnya sarana contoh gerobak jualan yang kurang layak. Hal tersebut menjadi permasalahan yang intens dan sering terjadi dikalangan mustahiq yang memiliki usaha. Kesenjangan pendapatan tersebut kemudian akan berdampak terhadap kemiskinan dan kesejahteraan Sebagian

masyarakat yang tergolong dhuafa. Salah satu upaya untuk mendongkrak implikasi akibat kemiskinan adalah lebih memperhatikan para pelaku usaha khususnya pelaku UMKM yang kurang dalam hal sarana dagang. Karena dengan adanya UMKM dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

UMKM yang tengah berkembang disebut juga sebagai konteks untuk menanggulangi kemiskinan, hal tersebut berkaitan dengan instrumen ZIS, (zakat, infaq, sedekah) Zakat yang diberikan oleh muzakki kepada mustahiq akan berperan sebagai pendukung peningkatan ekonomi dan pengentasan kemiskinan mereka, apabila disalurkan dalam kegiatan produktif ini adalah dana zakat yang telah dibayarkan oleh muzakki yang sudah memenuhi syarat kepada amil. Amil zakat yang dimaksud adalah amil zakat nasional sebagai Lembaga yang bertugas untuk mengumpulkan, mendistribusikan, dan pendayagunaan dana zakat kepada para mustahiq secara optimal.

Sebagai respon terhadap kondisi tersebut, Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Malang menjalankan program pemberdayaan ekonomi melalui zakat produktif, salah satunya Program Rombong Berkah yang menyediakan bantuan rombongan usaha kepada mustahik pelaku UMKM. Program ini bertujuan untuk meningkatkan daya saing, pendapatan, dan kemandirian ekonomi para penerima manfaat. Menariknya, dalam praktiknya, masyarakat cenderung lebih memilih mengajukan bantuan ke lembaga BAZNAS dibandingkan ke Dinas Sosial. Hal ini disebabkan oleh responsivitas BAZNAS yang lebih cepat dan prosedur yang lebih sederhana dalam menyalurkan bantuan. Berbeda dengan Dinas Sosial yang cenderung lebih birokratis dan berorientasi pada program jangka panjang, BAZNAS dinilai lebih adaptif dalam menangani kebutuhan langsung masyarakat, terutama dalam situasi darurat ekonomi.

Konsep awal program ini diperuntukan kepada kaum fakir miskin yang memiliki usaha menggunakan gerobak keliling. Dalam menjalankan sebuah usaha pasti terdapat suatu kendala contoh kendala yang sering dihadapi salah satunya modal dan kualitas dari sarana dagang (gerobak). Dari sekian banyaknya Lembaga pengelolaan zakat yang mempunyai program pemberdayaan mustahik melalui bantuan rombongan, Lembaga Baznas Kab. Malang menjadi salah satu Lembaga yang telah menjalankan program kerja bantuan rombongan berkah bagi mustahiq. Program Malang Makmur adalah salah satu pemberdayaan melalui zakat yang produktif. Melalui program ini para mustahik yang memiliki usaha UKM kecil mendapatkan bantuan berupa pemberian gerobak berkah, renovasi gerobak, serta tidak jarang juga berupa bantuan modal usaha, dengan maksud dan tujuan untuk meningkatkan pendapatan usaha serta meningkatkan kualitas dari sarana dagang mustahiq agar lebih layak di tengah pasar. Dalam praktiknya hal tersebut tidak lepas dari perundang undangan yang telah mengatur perzakatan di Indonesia.

Undang-undang Pengelolaan Zakat mengatur bahwa pengelolaan zakat dilakukan oleh Badan Amil Zakat Nasional dan Lembaga Amil Zakat, yang dalam melaksanakan tugas dan fungsinya tersebut BAZNAS dapat

membentuk LAZ (Lembaga Amil Zakat) dan UPZ (Unit Pengumpul Zakat) demi mempermudah dan memperlancar pelaksanaan pengelolaan zakat tersebut. Pengaturan pendirian lembaga pengelolaan zakat memang penting, mengingat potensi zakat di Indonesia yang mayoritas penduduknya beragama Islam tentulah besar (Nusroh & Hermawan, 2023). Salah satu lembaga resmi yang diakui pemerintah yaitu Baznas Kabupaten Malang sebagai lembaga yang bertugas menghimpun dan menyalurkan dana ZISWAF untuk kesejahteraan masyarakat melalui program pendidikan, ekonomi, agama, dan budaya. Diantara program tersebut yang paling mendekati kehidupan masyarakat yakni bidang ekonomi, dengan melalui salah satu program Rombongan Berkah yang merupakan salah satu program pemberdayaan dibidang ekonomi (*Economy Care*) dalam bentuk mengembangkan usaha dagang yang berskala mikro hingga kecil. Program rombongan berkah dibuat dengan tujuan mampu membantu meningkatkan perekonomian mustahik di wilayah kabupaten Malang.

Pendayagunaan zakat harus berdampak positif bagi mustahiq, baik secara ekonomi maupun sosial. Tujuan dari program ekonomi adalah untuk membuat Mustahiq stabil secara finansial dan ekonomi, sehingga bantuan yang didistribusikan termasuk dalam kategori bantuan bisnis dan dapat berbentuk modal atau perlengkapan usaha. Dengan ini peneliti ingin meneliti program rombongan berkah pada program rombongan berkah untuk mensejahterakan masyarakat yang kurang mampu, sehingga memiliki rombongan untuk berjualan dan yang diterapkan dalam Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat yang dimana untuk mencapai tepat sasaran. yang telah dilakukan dalam bentuk karya ilmiah dengan judul **“IMPLEMENTASI DANA ZIS MELALUI PROGRAM ROMBONG BERKAH UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN UMKM”** (STUDI BAZNAS KAB. MALANG)

1.2 Fokus masalah

Berdasarkan penjelasan latar belakang diatas maka yang akan dimuat adalah sebagai berikut:

- 1.2.1 Bagaimana implementasi program rombongan berkah yang dilakukan oleh BAZNAS Kab. Malang?
- 1.2.2 Bagaimana dampak program rombongan berkah dapat meningkatkan pendapatan UMKM mustahik?

1.3 Tujuan penelitian

Melalui apa yang akan dipaparkan maka tujuan dari diadakanya penelitian ini adalah:

- 1.3.1 Untuk mengetahui bagaimana implementasi program rombongan berkah yang dilakukan oleh lembaga Baznas Kab. Malang
- 1.3.2 Untuk mengetahui dampak dari program rombongan berkah dalam meningkatkan pendapatan UMKM mustahik

1.4 Manfaat Penelitian

- 1.4.1 Sebagai acuan referensi pembelajaran ilmu untuk akademisi
- 1.4.2 Sebagai bahan evaluasi bagi lembaga BAZNAS Kab. Malang

1.5 Sistematika Penelitian

1.5.1 Pendahuluan

1.5.1.1 Latar belakang

Islam mempunyai cara sendiri dalam mendistribusikan kekayaan. Kewajiban membayar zakat didasarkan pada Al Qur'an. namun faktanya banyak Ketidak pahaman Sebagian masyarakat dalam kewajiban berzakat rupanya berdampak terhadap faktor kemiskinan yang ada di indonesia. Salah satu

faktornya adalah kesenjangan pendapatan yang mana mayoritas masyarakat wilayah Malang memenuhi hidupnya dengan cara berdagang.

1.5.1.2 Rumusan masalah

Bagaimana implementasi program rombongan berkah yang dilakukan oleh BAZNAS Kab. Malang serta Bagaimana dampak program rombongan berkah dapat meningkatkan pendapatan UMKM mustahik?

1.5.1.3 Tujuan

Untuk mengetahui bagaimana implementasi program rombongan berkah yang dilakukan oleh lembaga BAZNAS Kab. Malang dalam meningkatkan pendapatan UMKM mustahik

1.5.1.4 Manfaat

Sebagai acuan referensi bagi akademisi dan juga sebagai bahan evaluasi bagi lembaga

1.5.2 Kajian Pustaka

1.5.2.1 Konsep Dana ZIS (Zakat, Infaq, dan Shadaqah)

Bahwa Zakat, infak, dan sedekah adalah tiga konsep dalam Islam yang berkaitan dengan harta dan kedermawanan, namun memiliki perbedaan mendasar dalam pengertian, kewajiban, dan tujuannya. Ketiga konsep ini memiliki tujuan utama untuk memperkuat solidaritas sosial dan meningkatkan kesejahteraan umat. Zakat bersifat wajib dengan aturan yang jelas, infak bersifat fleksibel namun tetap dianjurkan, dan sedekah mencakup semua bentuk kebaikan yang dilakukan secara ikhlas. Dengan memahami dan mengamalkan ketiga

konsep ini, seorang Muslim dapat berkontribusi dalam menciptakan masyarakat yang lebih adil dan punya jiwa solidaritas yang tinggi.

1.5.2.2 Lembaga zakat

Lembaga zakat merupakan badan yang mengelola sumber dana zakat yang diterima dari muzakki, baik perorangan maupun badan usaha dimana Penerimaan zakat tersebut sesuai dengan kaidah Islam yang berlaku atau amil yang menerima zakat, baik zakat fitrah maupun zakat harta serta zakat dalam bentuk lainnya (di Indonesia dipersepsikan infaq dan sedekah).

1.5.2.3 UMKM

UMKM adalah salah satu pilar utama ekonomi nasional yang harus memperoleh kesempatan utama, dukungan, perlindungan dan pengembangan seluas luasnya sebagai wujud keberpihakan yang tegas kepada kelompok usaha ekonomi rakyat, tanpa mengabaikan peranan Usaha Besar dan Badan Usaha Milik Negara

1.5.3 Metodologi

1.5.3.1 Rancangan penelitian

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif Yang dapat digunakan untuk men studi terkait implementasi program Malang Makmur kabupaten Malang. Jadi dengan demikian penelitian ini dilakukan secara langsung untuk memperoleh data yang benar terhadap implementasi dana zakat infaq dan sedekah yang dilakukan Lembaga Baznas Kabupaten Malang

melalui program rombongan berkah untuk meningkatkan pendapatan UMKM mustahiq di wilayah Kabupaten Malang.

1.5.3.2 Lokasi penelitian

Lokasi penelitian ini bertempat di lembaga Baznas Kab. Malang tepatnya di gedung *Islamic center* kepanjen Jl. Trunojoyo No.02, Ngadiluwih, Kedung pedaringan, Kec. Kapanjen, Kabupaten Malang, Jawa Timur 65163. Lokasi kedua bertempat di Desa Kademangan Kecamatan Pagelaran, Desa Urek-Urek Kecamatan Gondanglegi, Desa Bambang Kecamatan Wajak, dan Turen. Pemilihan wilayah tersebut sudah menurut data yang sebelumnya pernah peneliti amati saat peneliti melakukan pra penelitian di Lembaga Baznas Kab. Malang.

1.5.3.3 Fokus penelitian

Subjek nya Staf BAZNAS, Mustahiq, Penerima manfaat

1.5.3.4 Sumber data

Data primer dan sekunder

1.5.3.5 Pengumpulan data

Observasi, Wawancara, Dokumentasi

1.5.3.6 Instrumen penelitian

Peneliti langsung terjun ke lapangan untuk mencari serta mengumpulkan data yang diperlukan pada penelitian. Instrumen yang digunakan adalah pedoman dalam melakukan observasi wawancara analisis data, dan membuat kesimpulan. Jadi dalam instrumen penelitian ini nantinya penulis akan langsung menggali

informasi di lapangan yang mana mencangkup Lembaga BAZNAS Kabupaten malang dan juga para mustahiq penerima manfaat dari program Malang Makmur.

1.5.3.7 Teknik analisis data

1.5.4 Pembahasan

1.5.4.1 Reduksi data

1.5.4.2 Penyajian data

1.5.4.3 Penarikan kesimpulan

1.5.5 Penutup

1.5.5.1 Kesimpulan

1.5.5.2 Saran

1.5.5.3 Daftar Pustaka

1.5.5.4 Daftar Table

1.5.5.5 Daftar Gambar

1.5.6 Lampiran