

**TINJAUAN EKONOMI SYARIAH TERHADAP PENGELOLAAN ZAKAT  
UNTUK PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL MENENGAH  
(UMKM) DI LAZ YATIM MANDIRI CABANG KEPANJEN**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI PERSYARATAN**

**MEMPEROLEH GELAR SARJANA**



**UNIVERSITAS ISLAM  
RADEN RAHMAT**

**Disusun Oleh :**

**Nikmatul Hasanah**

**20602021016**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS ISLAM RADEN RAHMAT**

**MALANG**

**2025**



UNIVERSITAS ISLAM  
**RADEN RAHMAT**

**TINJAUAN EKONOMI SYARIAH TERHADAP PENGELOLAAN ZAKAT  
UNTUK PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL MENENGAH  
(UMKM) DI LAZ YATIM MANDIRI CABANG KEPANJEN**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI PERSYARATAN**

**MEMPEROLEH GELAR SARJANA**



**UNIVERSITAS ISLAM  
RADEN RAHMAT**

**Disusun Oleh :**

**Nikmatul Hasanah**

**20602021016**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS ISLAM RADEN RAHMAT**

**MALANG**

**2025**

## HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI



YAYASAN PERGURUAN TINGGI ISLAM RADEN RAHMAT  
UNIVERSITAS ISLAM RADEN RAHMAT  
FAKULTAS EKONOMI & BISNIS

*Inspirasi, Excellence, Humble*

### TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : Tinjauan Hukum Islam Terhadap Pengelolaan Zakat untuk  
Pengembangan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) di LAZ  
Yatim Mandiri Cabang Kepanjen  
Disusun oleh : Nikmatul Hasanah  
NIM : 20602021016  
Prodi : Ekonomi Syariah  
Konsentrasi : Pengelolaan Dana Zakat Untuk Pengembangan UMKM

Telah diperiksa dan disetujui untuk dipertahankan

Didepan tim penguji

Malang, 13 Agustus 2025

Mengetahui & menyetujui

Kaprodi,

(Yulianti M Mannan, S.E.I., M.SI)

NIDN.0719078201

Pembimbing,

(Dr. H. Romadlon Chotib, M.H)

NIDN.2101016502

## HALAMAN PENGESAHAN

### TANDA PENGESAHAN

TELAH DIPERTAHANKAN DI DEPAN MAJELIS PENGUJI SKRIPSI, PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS, UNIVERSITAS ISLAM RADEN RAHMAT MALANG:

NAMA : Nikmatul Hasanah  
NIM : 20602021016  
HARI : Senin  
TANGGAL : 18 Agustus 2025  
JUDUL : Tinjauan Ekonomi syariah Terhadap pengelolaan zakat untuk pengembangan usaha mikro kecil menengah UMKM di Laz Yatim Mandiri Cabang Kepanjen

DINYATAKAN LULUS

MAJELIS PENGUJI



Yuliyanti M Manan, S.E.I., M.SI  
NIDN. 0719078201



A. Fahrurrozi, M.HI  
NIDN. 0727098606



Dr. H. Romadlon Chotib, M.H  
NIDN. 2101016502

MENGESAHKAN,  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Raden Rahmat Malang  
Dekan,



Dr. M. Yusuf Azwar Anas, S.E., M.M  
NIDN. 0713047901

HALAMAN PENGESAHAN

## HALAMAN PERSEMBAHAN

**Skripsi Ini Nikma Persembahkan Untuk:**

***Bapak, Ibu, dan keluarga tercinta, Terima kasih atas doa, cinta, dan dukungan tanpa henti. Kalian adalah kekuatan terbesar dalam setiap langkahku.***

***Bapak dan Ibu guru, serta Bapak dan Ibu dosen. Terima kasih atas ilmu, bimbingan, dan segala bantuan, baik secara langsung maupun tidak langsung, yang telah menghantarkan saya sampai di titik ini.***

***Sahabat dan teman-teman seperjuangan, Terima kasih atas semangat, tawa, dan bantuan yang membuat proses ini lebih ringan dan berarti.***

***“Jika alurnya terlalu berat maka ingatlah ada penat yang jauh lebih berat  
Dia berharap kati selesai dan tamat”***



UNIVERSITAS ISLAM  
**RADEN RAHMAT**

### PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, didalam Naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No.20 tahun 2003, pasal 25 ayat 2 yang berbunyi: lulusan perguruan tinggi yang karya ilmiahnya digunakan untuk memperoleh gelar akademik, profesi, atau vokasi terbukti merupakan jiplakan dicabut gelarnya dan pasal 70 yang berbunyi: lulusan yang karya ilmiah yang digunakannya untuk mendapatkan gelar akademik, profesi, atau vokasi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 25 ayat (2) terbukti merupakan jiplakan dipidana dengan pidana penjara paling lama dua tahun dan/atau pidana denda paling banya Rp. 200.000.000 (dua ratus juta rupiah).

Malang, 25 Agustus 2025



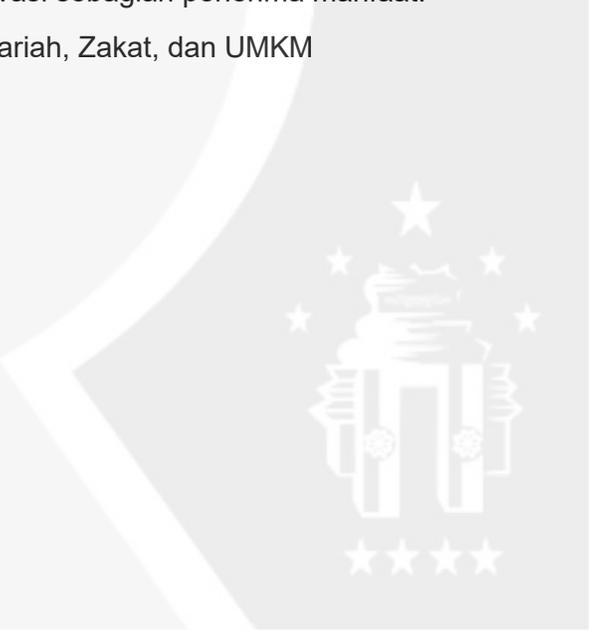
Nikmatul Hasanah

**ABSTRAK**

NIKMATUL HASANAH. 2025. TINJAUAN EKONOMI SYARIAH TERHADAP PENGELOLAAN ZAKAT UNTUK PENGEMBANGAN USAHA MIKRO KECIL MENENGAH (UMKM) DI LAZ YATIM MANDIRI CABANG KEPANJEN (Pembimbing : Dr.H Romadlon, M.H)

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan zakat produktif di Lembaga Amil Zakat (LAZ) Yatim Mandiri Cabang Kepanjen serta menilai kontribusinya terhadap pengembangan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM). Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian mencakup pengelola LAZ Yatim Mandiri (kepala cabang, staf program, staf keuangan, staf administrasi, ZISCO, dan fasilitator program) serta penerima manfaat dari program pemberdayaan UMKM seperti Kampung Mandiri dan Bunda Mandiri Sejahtera (BISA). Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan zakat produktif di LAZ Yatim Mandiri dilaksanakan melalui serangkaian tahapan mulai dari penghimpunan, verifikasi mustahiq, penyaluran modal usaha, pendampingan, hingga evaluasi. Dana zakat tidak hanya disalurkan dalam bentuk konsumtif, tetapi juga dalam bentuk modal usaha dan pelatihan yang mendukung kemandirian mustahiq. Program pemberdayaan UMKM yang dijalankan berhasil meningkatkan pendapatan sebagian penerima manfaat, membuka peluang kerja, dan memperkuat ekonomi keluarga. Namun demikian, ditemukan pula hambatan seperti keterbatasan pengetahuan kewirausahaan, penggunaan modal untuk kebutuhan konsumtif, serta rendahnya motivasi sebagian penerima manfaat.

Kata Kunci: Ekonomi Syariah, Zakat, dan UMKM



UNIVERSITAS ISLAM  
**RADEN RAHMAT**

بِسْمِ آلِ رَحْمٰنِ آلِ رَحِيْمِ  
**KATA PENGANTAR**

Assalamu;alaikum Wr Wb

Segala puji bagi Allah Subhanahu wa Ta'ala yang telah melimpahkan nikmat iman, kesehatan, serta nikmat ilmu sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

Shalawat serta salam marilah kita haturkan kepada sang reformator yang tidak pernah koruptor sang seformasi yang tidak pernah korupsi, yakni junjungan kita, Nabi Muhammad Shallallahu 'alaihi wa sallam dan juga kepada keluarga, sahabat, dan pengikutnya hingga akhir zaman. Dengan izin dan Kehendak-nya, sehingga terlaksanalah penyusunan skripsi ini.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan di *Universitas Raden Rahmat Malang* dengan gelar S1 pada Prodi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

Dalam proses ini, peneliti telah banyak menerima dukungan, bimbingan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang yang selalu melindungi, memberikan jalan kemudahan, ilmu dan pemahaman serta nikmat-nikmat nya yang diberikan.
2. Bapak Drs.KH.Imron Rosyadi Hamid, S.E., M.Si., P.Hd. selaku Rektor Universitas Islam Raden Rahmat Malang, beserta Civitas Akademika Universitas Islam Raden Rahmat Malang.
3. Bapak M. Yusuf Azwar Anas, S.E., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, beserta segenap bapak ibu dosen, dan segenap staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
4. Ibu Yuliyanti M Manan, S.E.I, M.S.I, selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah yang senantiasa memperjuangkan dan memberi arahan dalam proses skripsi, beserta segenap bapak ibu Dosen Ekonomi Syariah, yang telah memberikan banyak ilmu kepada peneliti dalam proses perkuliahan.

5. Dosen Pembimbing Dr.H Romadlon Chotip, M.H. yang telah memberikan ilmu, mencurahkan segenap kemampuannya dalam upaya memberikan dorongan, motivasi dan bimbingan kepada peneliti, serta selalu sabar menghadapi peneliti dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Segenap staf karyawan Universitas Raden Rahmat Malang, yang telah membantu peneliti dalam proses persyaratan dan administrasi terkait skripsi.
7. Kedua Orang Tuaku tercinta, Bapak Muhamad dan Ibu Atim yang tak pernah Lelah memberikan cinta, kasih sayang, do'a, nasihat, motivasi dan semangat kepada peneliti selama ini, sehingga peneliti dapat menyelesaikan semua proses perkuliahan dari awal sampai akhir.
8. Sodara-sodara ku, Uswatun Hasanah, Nuraini,Rohmad Maulana yang sudah saling memberikan dukungan dan semangat sehingga skripsi ini dapat selesai.
9. Teman-teman Himpunan Mahasiswa Islam UNIRA Malang Rekan Yatim Mandiri yang selalu mendukung saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-teman seperjuangan di Ekonomi Syariah Universitas Islam Raden Rahmat Malang. Semua pihak yang telah membantu dalam proses penelitian skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu per satu.

penelitian skripsi ini sangat jauh dari kata sempurna untuk itu saran dan kritik membangun sangat diharapkan untuk kesempurnaan penelitian ini. Peneliti mohon maaf apabila dalam penelitian skripsi ini terdapat kekurangan. Akhirnya peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan.

Akhir kata, peneliti memohon kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala agar menerima segala usaha ini sebagai ibadah yang diridhai-Nya. Amin ya Rabbal 'alamin.

Malang,

Peneliti

Nikmatul Hasanah

## DAFTAR ISI

Halama Judul .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Halaman Persetujuan Skripsi .....	ii
Halaman Pengesahan .....	iii
Halaman Persembahan .....	iv
Pernyataan Orisinalitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Abstrak .....	vi
Kata Pengantar .....	vii
Daftar Isi .....	ix
Bab I Pendahuluan .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	5
1.3. Tujuan Penelitian .....	5
1.4. Manfaat Penelitian .....	6
1.4.1. Secara Teoritis .....	6
1.4.2. Secara Praktis .....	6
Bab Ii Kajian Pustaka .....	23
2.1. Penelitian Terdahulu .....	23
2.1.1. Tabel Penelitian Terdahulu .....	23
2.1.2. Hubungan Penelitian Terdahulu Dengan Penelitian Peneliti .....	24
2.2. Kajian Pustaka .....	27
2.2.1. Konsep Zakat .....	27
2.3. Kerangka Pikir .....	39
Bab Iii Metode Penelitian .....	40
3.1. Rancangan Penelitian .....	40
3.2. Lokasi Penelitian .....	40
3.3. Fokus Penelitian .....	40
3.4. Sumber Data .....	41
3.4.1. Sumber Data Primer .....	41
3.4.2. Sumber Data Sekunder .....	41
3.5. Metode Pengumpulan Data .....	42
3.5.1. Wawancara .....	42
3.5.2. Observasi .....	42
3.5.3. Dokumentasi .....	42
3.6. Instrumen Penelitiann .....	43
3.7. Teknik Analisis Data .....	43
3.7.3. Penyajian Data .....	44
3.7.4. Penarikan Kesimpulan Dan Verifikasi .....	44
3.8. Uji Keabsahan Data .....	44
Bab Iv Hasil Penelitian .....	30
4.1. Hasil Penelitian .....	30
4.1.1. Sejarah Dan Legalitas Lembaga Yatim Makepanjen .....	30
4.1.2. Struktur Organisasi Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Kapanjen .....	31
4.1.3. Visi Dan Misi Lembaga Yatim Mandiri Kapanjen .....	32
4.1.4. Tujuan Lembaga Yatim Mandiri Cabang Kapanjen .....	32
4.1.5. Program-Program Lembaga Yatim Mandiri Kapanjen .....	32
4.1.6. System Pengelolaan Zakat Laz Yatim Mandiri Kapanjen Untuk Pengembangan Umkm .....	39
4.1.7. Pengendalian Pengelolaan Dana Zakat Untuk Pengembangan Umkm .....	44

4.1.8. Dukungan Dan Hambatan Yang Dialami Oleh Yatim Mandiri Kepanjen Dalam Pengembangan Umkm .....	48
4.2. Pembahasan Hasil Penelitian .....	50
4.2.1. Strategi Pengelolaan Zakat Untuk Mengembangkan Umkm .....	51
4.2.2. Dukungan Dan Hambatan Yang Dialami Oleh Yatim Mandiri Kepanjen Dalam Pengembangan Umkm .....	57
Bab V Penutup .....	60
5.1. Kesimpulan .....	60
5.2. Saran .....	60
Daftar Pustaka .....	61



UNIVERSITAS ISLAM  
**RADEN RAHMAT**

**DAFTAR TABEL**

TABEL	KETERANGAN	hal
2.1.1. Tabel penulisan terdahulu .....		xi



UNIVERSITAS ISLAM  
**RADEN RAHMAT**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Keterangan	hal
2.1	Kerangka Berfikir.....	Xii



UNIVERSITAS ISLAM  
**RADEN RAHMAT**

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Keterangan	hal
1.	Kerangka Pedoman Wawancara.....	xiii
2.	Surat Izin Penelitian .....	xiii
3.	Surat Persetujuan penelitian.....	xiii
4.	Dokumentasi Wawancara.....	xiii



UNIVERSITAS ISLAM  
**RADEN RAHMAT**



UNIVERSITAS ISLAM  
**RADEN RAHMAT**

## BAB I PENDAHULUAN

### 1.1. Latar Belakang

Zakat merupakan salah satu rukun Islam yang memiliki kedudukan sosial-ekonomi. Keberadaan zakat sangat berguna sebagai alat penggerak dalam perekonomian dan juga berperan penting dalam lingkungan sosial (Hidayat & Mukhlisin, 2020). Dengan cara yang tepat, pengelolaan dan penyaluran dana zakat sangat efektif untuk meningkatkan kualitas hidup serta mengatasi masalah kemiskinan bagi penerima. Agama Islam telah memberikan banyak solusi untuk menghadapi berbagai persoalan kemanusiaan yang dihadapi oleh manusia. Salah satu petunjuk dalam agama tersebut adalah cara mengatasi kemiskinan dengan dukungan orang-orang yang mampu, yaitu dengan mengeluarkan sebagian dari harta kekayaan mereka kepada mereka yang membutuhkan. (Ahyani, 2021). Dalam praktiknya, zakat sebagai tempat perputaran ekonomi bagi masyarakat yang memiliki permasalahan khusus pada perekonomian sehari-hari terutama dalam segi kebutuhan dasar.

Di Indonesia, pengaturan dan zakat telah ditetapkan dalam Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat. (Ahyani, 2021). Berdasarkan Undang-Undang tersebut, ada dua lembaga yang berperan aktif dalam pengelolaan dana zakat yang pertama ialah Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) yang dikelola oleh negara, yang kedua merupakan lembaga yang pengelolaannya ditanganilangsung oleh Masyarakat ialah Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS). Dengan ini bisa disimpulkan, bahwasanya potensi yang sangat besar dalam pengelolaan dana zakat maka dibutuhkan wadah dalam mengelola dana zakat tersebut agar pelayanan zakat dapat berjalan efektif, tepat sasaran, serta dapat dimanfaatkan untuk mendukung berbagai program. Ruang lingkup pengelolaan zakat menurut Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 mencakup kegiatan perencanaan, pelaksanaan, dan pengordinasian dalam pengumpulan, pendistribusian, serta pendayagunaan zakat. Pengembangan zakat bersifat produktif dengan cara menggunakan dana zakat sebagai modal usaha, dengan tujuan untuk mendorong pemberdayaan ekonomi penerima zakat

serta membantu fakir miskin dalam memenuhi kebutuhan hidup secara terus-menerus. (Zakariya et al., 2024).

Dalam penerapannya LAZNAS sangat efektif dalam mengelola dana zakat Produktif, karena LAZNAS merupakan organisasi yang memiliki kepercayaan dalam mengalokasikan, memanfaatkan, dan mendistribusikan dana zakat. (Islam, n.d.). Mereka tidak hanya menyalurkan zakat, tetapi juga memberikan bantuan dalam bentuk pengarahan, pelatihan, serta pendampingan agar penyaluran dana zakat sesuai dengan apa yang telah di ajukan sehingga bisa membantu penerima. Dengan demikian, penerima zakat dapat memperoleh pendapatan yang layak dan mandiri. Berkembangnya usaha mikro kecil menengah yang menggunakan dana zakat sebagai modal dapat menyerap tenaga kerja, sehingga membantu mengurangi angka pengangguran. Berkurangnya angka pengangguran akan meningkatkan kemampuan daya beli masyarakat terhadap produk barang dan jasa. (Pane et al., 2024) sehingga dengan meningkatnya daya beli, akan diikuti oleh pertumbuhan produksi yang selanjutnya membentuk indikator pertumbuhan ekonomi. Dari gambaran tersebut, jelas bahwa peran zakat sangat berpengaruh dalam kehidupan manusia.

Untuk itu lebih memahami tentang zakat produktif, kita perlu mengenal terlebih dahulu dan memahami apa yang di sebut dengan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM). UMKM adalah bentuk usaha atau bisnis yang dijalankan secara perorangan, kelompok, rumah tangga, atau badan usaha yang relatif kecil dan memenuhi standar sebagai usaha mikro. (307-Article Text-921-1-10-20220425, n.d.) Indonesia sebagai negara berkembang memandang UMKM sebagai bagian utama dari sektor perekonomian masyarakat. Kesejahteraan berkelanjutan merupakan salah satu tujuan dari penyaluran zakat, di mana masyarakat yang berhak menerima zakat (mustahiq) tidak hanya dapat bertahan hidup dengan terpenuhinya kebutuhan dasar saja, tetapi juga mampu bekerja dan memenuhi kebutuhan diri dan keluarganya secara mandiri. Kemandirian mustahiq sangat penting dalam mengatasi masalah, kesenjangan sosial, marginalisasi, pengangguran dan kemiskinan. Dampak yang lebih luas dan jangka panjang terjadi jika mustahiq bisa meningkatkan kualitas hidup hingga menjadi muzakki.

Penyaluran zakat dalam bentuk produktif sudah banyak dilakukan oleh Badan Amil Zakat dan Lembaga Amil Zakat. (Sholihah & Ghulam, 2022) Lembaga Amil Zakat menjadi mitra pemerintah dalam meningkatkan produktivitas masyarakat miskin dari berbagai sektor sosial. Di Kabupaten Malang Selatan, terdapat salah satu lembaga amil zakat yang telah menerapkan zakat dalam bentuk produktif, yaitu Laz Yatim Mandiri Cabang Kepanjen. Salah satu bentuk penyaluran zakat produktif yang dilakukan Laz Yatim Mandiri Cabang Kepanjen adalah melalui pengembangan UMKM. Dengan menyalurkan dana zakat produktif, Laz Yatim Mandiri Cabang Kepanjen memberikan program pemberdayaan UMKM, yang menjadi peluang baru bagi masyarakat dalam menyambung hidup. Selain diberikan modal, mustahiq juga diberikan pembinaan dan pendampingan. Hal ini bertujuan untuk meningkatkan usaha mereka dan meningkatkan pendapatan secara stabil, sehingga memenuhi kebutuhan sehari-hari. Oleh karena itu, Maka dari itu perlu adanya pengelolaan zakat secara formal untuk meningkatkan efektifitas dan efisiensi pelayanan dalam pengelolaan zakat serta meningkatkan manfaat zakat untuk mewujudkan kesejahteraan Masyarakat.

Zakat produktif yang diberikan dalam bentuk barang yang dibutuhkan, juga bisa dalam bentuk dana sesuai kebutuhan setelah dilakukan penilaian. Laz Yatim Mandiri Cabang Keapanjen menyalurkan zakat produktif berdasarkan permintaan hasil assessment karena jika dalam penyaluran tidak sesuai dengan kebutuhan penerima maka bantuan tersebut hanya akan terdistribusikan secara sia-sia. Zakat produktif ialah dana zakat yang digunakan untuk usaha akan tetapi dalam penggunaannya tidak bisa dilakukan dengan sesuka hati, karna zakat sendiri sudah memiliki ketentuan-ketentuan siapa saja yang berhak menggunakan, dimana dalam penggunaan zakat sudah memiliki ditetapkan kedalam 8 asnaf dan tidak bisa diubah ubah. Zakat sendiri berbeda dengan infa Hal ini menjadi dasar dari pengambilan keputusan oleh Dewan Syariah Laz Yatim Mandiri. Kehati-hatian Laz Yatim Mandiri dalam menyalurkan zakat produktif dimulai dari hasil assessment yang harus sesuai dengan syariah agar bisa menggunakan program zakat produktif.

Dalam penyaluran pemberdayaan umkm Lembaga Yatim Mandiri Cabang Kepanjen terdapat beberapa macam penerima diantaranya ialah penerima yang

diajukan oleh warga yang mengenal lembaga ada juga yang mendatangi lembaga secara langsung. Semua itu tidak akan lepas dari system pengelolaan dengan cara melakukan survei pada mustahik yang mengajukan dan diajukan untuk menilai mustahik tersebut apakah layak atau tidaknya. Karena zakat tidak sama dengan infak yang bisa di salurkan kepada siapa aja apa lagi penerima yang tidak memiliki tujuan dalam pengelolaan usaha dan tidak hanya melihat dari segi mustahik itu akan tetapi karakter dan kemampuan juga menjadi sebuah pertimbangan agar penerima tepat sasaran.

Penyaluran zakat produktif tidak terbatas di wilayah setempat, akan tetapi juga mencakup wilayah Kabupaten Malang, Contohnya, terdapat pengajuan dari luar wilayah seperti daerah Kademangan yang berbeda kecamatan dengan letak kantor layanan lembaga yatim mandiri Jika memenuhi syarat maka lembaga akan memberikan modal bantuan sesuai dengan kebutuhannya. Program pemberdayaan UMKM sudah menyebar luas, mulai dari informasi melalui media sosial hingga penyebaran pamflet. Siapapun bisa mengajukan program ini, meskipun beberapa orang yang tidak aktif di media sosial mengetahui informasi tersebut melalui temannya.

Ada beberapa UMKM yang berkelanjutan, namun juga ada yang tidak berkelanjutan, dikarenakan adanya kendala dari pihak mustahik seperti minimnya pengetahuan dalam berwirausaha, usaha bukan satu-satunya sumber penghasilan, dan kurangnya kemauan dari diri mustahik untuk berkembang, sehingga mustahik tidak bisa berkembang.

Laz Yatim Mandiri secara rutin melakukan kunjungan ke lokasi usaha mikro kecil menengah (UMKM) serta memberikan pendampingan. Jika ditemukan bahwa usaha tersebut tidak berkembang, pihak Laz Yatim Mandiri akan melakukan investigasi untuk mengetahui penyebabnya. Penyebabnya bisa karena modal usaha habis digunakan untuk kebutuhan sehari-hari, sehingga tidak ada dana untuk pengembangan usaha, atau memang aktivitas usaha tersebut tidak berjalan. Jika ditemukan bahwa usaha tidak berkembang karena modal terpakai untuk kebutuhan yang sangat urgen seperti kebutuhan pokok, untuk berobat dan kebutuahn urgen lainnya, maka Laz Yatim Mandiri akan memberikan suntikan modal tambahan untuk membantu pengembangan usaha tersebut, karena ada beberapa UMKM yang dalam kondisi seperti itu. Namun,

jika ditemukan bahwa usaha benar-benar tidak berjalan karena kemauan pemilik usaha yang tidak ingin melanjutkan, maka Laz Yatim Mandiri tidak akan memberikan pendampingan lebih lanjut atau tambahan modal, karena itu merupakan keputusan dari pemilik usaha sendiri. Jika memang kondisi seperti itu, dana yang telah diberikan akan dianggap sebagai dana hibah.

LAZ Yatim Mandiri Cabang Kepanjen menjadi salah satu lembaga yang aktif menyalurkan zakat produktif untuk mendukung pengembangan UMKM melalui pemberian modal usaha, pelatihan, dan pendampingan. Namun, dalam praktiknya masih dijumpai tantangan seperti keterbatasan pengetahuan kewirausahaan penerima, penggunaan modal untuk konsumsi, serta hambatan manajerial. Atas dasar itulah peneliti memilih judul “Tinjauan Ekonomi Syariah terhadap Pengelolaan Zakat untuk Pengembangan UMKM di LAZ Yatim Mandiri Cabang Kepanjen”, karena selain relevan dengan kebutuhan pemberdayaan masyarakat, penelitian ini diharapkan mampu memberikan kontribusi teoretis dalam pengembangan kajian ekonomi syariah sekaligus rekomendasi praktis bagi optimalisasi pengelolaan zakat produktif.

## 1.2. Rumusan Masalah

Dari latar belakang di atas yang telah dibahas, Maka rumusan masalah ini adalah:

1. Bagaimana pengelolaan Zakat Produktif yang dilakukan oleh Lembaga Yatim Mandiri Cabang Kepanjen ?
2. Bagaimana zakat bisa meningkatkan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) melalui Lembaga Yatim Mandiri Cabang Kepanjen ?

## 1.3. Tujuan Penelitian

Berdasarkan fokus penelitian tersebut, maka tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui, meneiti dan mendiskripsikan sebagai berikut :

1. Untuk mengetahui Pengelolaan dana zakat Produktif yang dilakukan oleh Lembaga Yatim Mandiri Cabang Kepanjen.
2. Untuk mengetahui dan menganalisis zakat dalam meningkatkan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) melalui Lembaga Yatim Mandiri Cabang Kepanjen.

#### 1.4. Manfaat penelitian

##### 1.4.1. Secara teoritis

- a. Memperoleh wawasan dan pengetahuan tentang pengelolaan zakat, dan mengembangkan Usaha Mikro Kecil Menengah di Laz Yatim Mandiri kepanjen
- b. Menambah referensi untuk penelitian selanjutnya dalam topik terkait atau mengembangkan penelitian serupa dalam konteks pengelolaan zakat dan pengembangan UMKM.

##### 1.4.2. Secara praktis

- a. Memberikan masukan untuk mengelola zakat produktif dalam mengembangkan UMKM melalui Lembaga Yatim Mandiri
- b. Hasil penelitian ini dapat menjadi referensi dalam merancang kebijakan yang lebih baik terkait dengan pengelolaan zakat dan pengembangan UMKM. Dengan demikian, Lembaga Yatim Mandiri Kepanjen dapat lebih optimal dalam meningkatkan program pemberdayaan.