

BAB 5

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, dapat disimpulkan bahwa UD Kuda Mass telah menerapkan praktik manajemen risiko secara kontekstual dan adaptif untuk melindungi usaha dari berbagai ancaman, baik dari aspek internal maupun eksternal. Meskipun belum mengacu pada kerangka formal seperti ISO atau pedoman akademik, strategi yang dijalankan mencerminkan prinsip-prinsip manajemen risiko, termasuk akuntansi, evaluasi, pengendalian, dan pemantauan risiko secara berkelanjutan. Praktik tersebut mencakup upaya preventif, mitigatif, maupun transmisi risiko. Dari sudut pandang *maqashid syariah*, manajemen risiko di UD Kuda Mass secara implisit mencerminkan kelima tujuan utama syariat, yaitu, *hifdz ad-din* melalui fasilitasi aktivitas ibadah dan pelatihan spiritual di tempat kerja, *hifdz an-nafs* melalui menyediakan kebutuhan dasar dan perlindungan keselamatan kerja karyawan, *hifdz al-'aql* melalui pelatihan informal dan ruang diskusi untuk meningkatkan pemahaman risiko, *hifdz al-mal* melalui pengendalian kerugian dan perlindungan aset secara etis dan transparan, dan *hifdz an-nasl* melalui kepedulian terhadap kesejahteraan keluarga pekerja dan stabilitas ekonomi jangka panjang. Dengan demikian, dapat dikatakan bahwa praktik manajemen risiko di UD Kuda Mass meskipun belum sepenuhnya formal dan sistemik, telah selaras dengan nilai-nilai *maqashid syariah* dalam menjaga kelangsungan usaha secara berkeadilan, beretika, dan berkeberkahan.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan kesimpulan yang telah diuraikan, peneliti memberikan beberapa saran sebagai berikut:

1) Bagi Pemilik Usaha

Disarankan untuk mulai membangun sistem manajemen risiko yang lebih terstruktur, seperti menyusun SOP tertulis dan mekanisme pelaporan kejadian, agar pelaksanaan pengendalian risiko menjadi lebih efektif dan terdokumentasi.

2) Bagi Karyawan

Perlu adanya peningkatan literasi risiko melalui pelatihan sederhana, *briefing* rutin, dan simulasi penanganan masalah agar karyawan memiliki pemahaman dasar tentang pentingnya antisipasi risiko dalam pekerjaan.

3) Bagi Peneliti Selanjutnya

Diharapkan dapat mengembangkan penelitian dengan pendekatan kuantitatif atau studi komparatif terhadap beberapa UKM untuk melihat pola implementasi manajemen risiko syariah secara lebih luas dan terukur.

4) Bagi Pemerintah dan Lembaga Pendukung UKM

Diperlukan dukungan regulasi dan edukasi terkait penerapan manajemen risiko berbasis nilai-nilai Islam, khususnya bagi UKM yang berorientasi syariah, guna mendorong keinginan dan keberkahan usaha secara menyeluruh.

UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Z. (2021). *Metode Penelitian Kualitatif*. Syakir Media Press.
- Adam, N. A., & Alarifi, G. (2021). Innovation practices for survival of small and medium enterprises (SMEs) in the COVID-19 times: the role of external support. *Journal of Innovation and Entrepreneurship*, 10(1). <https://doi.org/10.1186/s13731-021-00156-6>
- Afriani, F. (2016). Peluang Usaha Kecil dan Menengah (UKM) Dalam Ekonomi Indonesia. *Economica Sharia*, 1(2).
- Ahmad, S. A., & Teo, P.-C. (2024). The Implementation of Enterprise Risk Management (ERM) Frameworks in Small and Medium Enterprises (SMES): A Literature Review. *International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences*, 14(9). <https://doi.org/10.6007/ijarbss/v14-i9/22353>
- Akbar, F. M. A., Hartono, B. D., & Rosidta, A. (2021). Pemetaan Resiko Pada Pembiayaan Istishna' Bmt Rukun Abadi Untuk Perumahan Subsidi Di Griya Wonosari. *Zhafir: Journal of Islamic Economics, Finance, and Banking*, 3(1), 25–36. <https://jurnalsains.id/index.php/zhafir/article/view/104>
- Al-Syathibi, A. I. (1982). *al-Muwafaqat fi Ushul al-Syari'ah*. Dar al-Ma'rifah.
- Amundrud. (2017). How the definition of security risk can be made compatible with safety definitions. *Proceedings of the Institution of Mechanical Engineers. Journal of Risk and Reliability*, 3(231).
- Ananda, F. A., Pudjianto, S. Y., & Hanum, A. N. (2022). Persepsi Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Tanjungpura Pontianak Mengenai Infodemu COVID-19 Di YouTube. *Komunika, Jurnal Ilmu Komunikasi*, 5(2). <https://jurnafis.untan.ac.id>
- Arafat, Mulyati, E., Hartono, H., & Asmiatiningsih, S. (2023). *Kepemimpinan Adaptif dan Responsif Panduan Praktis untuk Memimpin dalam Era Perubahan*. PT. Literasi Nusantara Abadi Grup. www.penerbitlitnus.co.id
- Ardiyansyah, Susanti, N., & Aprianto, R. (2025). Peran Resiliensi Dalam Keberhasilan Wirausahawan. *Jurnal Mahasiswa Ekonomi Bisnis JMEB*, 2(1).
- Ariani, & Utomo, M. N. (2017). Kajian Strategi Pengembangan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (UMKM) Di Kota Tarakan. *Jurnal Organisasi Dan Manajemen*, 13(2).
- Arifudin, O., Wahrudin, U., & Rusmana, F. D. (2020). *Manajemen Risiko*. PenerbitWidinaBhaktiPersada.
- Asare, R., Akuffobe, M., Quaye, W., & Atta-Antwi, K. (2015). Characteristics of micro, small and medium enterprises in Ghana: gender and implications for economic growth. *African Journal of Science, Technology, Innovation and Development*, 7(1), 26–35. <https://doi.org/10.1080/20421338.2014.979651>

- Aven, T. (2016). Risk assessment and risk management: Review of recent advances on their foundation. *European Journal of Operational Research*, 253(1), 1–13. <https://doi.org/10.1016/j.ejor.2015.12.023>
- Badan Pusat Statistik. (2008). *Statistik Indonesia*. BPS.
- Bajo, J., Borrajo, M. L., De Paz, J. F., Corchado, J. M., & Pellicer, M. A. (2012). A multi-agent system for web-based risk management in small and medium business. *Expert Systems with Applications*, 39(8), 6921–6931.
- Basuki, S. (2006). *Metode Penelitian*. Wedatama Widya Sastra.
- Blanc Alquier, A. M., & Lagasse Tignol, M. H. (2006). Risk management in small- and medium-sized enterprises. *Production Planning & Control*, 17(3), 273–282.
- Blokland, P., & Reniers, G. (2021). Achieving organisational alignment, safety and sustainable performance in organisations. *Sustainability (Switzerland)*, 13(18), 1–35. <https://doi.org/10.3390/su131810400>.
- Brustbauer, J. (2016). Enterprise risk management in SMEs: Towards a structural model. *International Small Business Journal*, 34(1), 70–85.
- Buganová, K., Hudáková, M., Šimíčková, J., & Mošková, E. (2023). Disparities in the Implementation of Risk Management in the SMEs. *Systems*, 11(2). <https://doi.org/10.3390/systems11020071>
- Cambridge Dictionary. (2024). *Meaning of flexibility in English*. <https://dictionary.cambridge.org/dictionary/english/flexibility>
- Cheong, C. W. H. (2021). Risk, resilience, and Shariah-compliance. *Research in International Business and Finance*, 55, 1–16. <https://doi.org/10.1016/j.ribaf.2020.101313>
- Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. (2017). *Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance*.
- Connor, K. M., & Davidson, J. R. T. (2003). Development of a new Resilience scale: The Connor-Davidson Resilience Scale (CD-RISC). *Depression and Anxiety*, 18(2), 76–82. <https://doi.org/10.1002/da.10113>
- Creswell, J. W. (2007). *Qualitative Inquiry and Research Design, Choosing Among Five Approaches*. Sage Publication, Inc.
- Crovini, C. (2019). *Risk Management in Small and Medium Enterprises*. Routledge.
- Crovini, C., Santoro, G., & Ossola, G. (2020). Rethinking risk management in entrepreneurial SMEs: towards the integration with the decision-making process. *Management Decision*, 59(5), 1085–1113. <https://doi.org/10.1108/MD-10-2019-1402>
- Dabić, M., Maley, J., Dana, L. P., Novak, I., Pellegrini, M. M., & Caputo, A. (2019). Pathways of SME internationalization: a bibliometric and systematic review.

Small Business Economics, 55(2020), 705–725.
<https://doi.org/10.1007/s11187-019-00181-6>

Darmawi, H. (2016). *Manajemen Risiko* (2nd ed.). PT Bumi Aksara.

Departemen Koperasi. (2008). *PDB, Investasi, Tenaga Kerja, Nilai Ekspor UKM di Indonesia*. Depkop.

Desky, H., Zulhamdi, & Savitri, A. (2025). The Transformation of Risk Management in Islamic Financial Institutions: A Sharia Economic Law Perspective. *Al-Hiwalah: (Sharia Economic Law)*, 1. <https://doi.org/10.47766/al-hiwalah.v4i1.6060>

Djabbar, I., & Baso, S. (2019). Pengembangan Usaha Kecil & Menengah (UKM) Di Kabupaten Kolaka Utara. *Publikauma: Jurnal Administrasi Publik Universitas Medan Area*, 7(2), 116–129. <https://doi.org/10.31289/publika.v7i2.2974>

Djalaluddin, M. M. (2015). Pemikiran abu ishaq al-syatibi dalam kitab al-muwafaqat. *Al-Daulah*, 4(2), 289–300.

Eggers, F. (2020). Masters of disasters? Challenges and opportunities for SMEs in times of crisis. *Journal of Business Research*, 116(2020), 199–208. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2020.05.025>

Eggers, F., Hansen, D. J., & Davis, A. E. (2012). Examining the relationship between customer and entrepreneurial orientation on nascent firms' marketing strategy. *International Entrepreneurship and Management Journal*, 8(2), 203–222.

Erwin. (2024). Implementasi Manajemen Risiko Dalam Pengelolaan Zakat Di Baznas Kota Pekalongan. Universitas Islam Negeri K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.

Fahmi, R., F. (2023). Pemikiran imam al syithibi tentang maqasid al syariah. *I'tisham: Journal of Islamic Law and Economics Vol.*, 3(2), 140–158.

Falkner, E. M., & Hiebl, M. R. W. (2015). Risk management in SMEs: a systematic review of available evidence. *Journal of Risk Finance*, 16(2), 122–144.

Ferre, A. N. L. C., Tumbel, A. L., & Djemly, W. (2023). Pengaruh Kualitas Produk, Kualitas Pelayanan Dan Kepuasan Pelanggan Terhadap Loyalitas Pelanggan (Pada Pengguna Produk Indihome Pt.Telkom Akses Kotamobagu). *Jurnal EMBA*, 11(02), 190–204.

Fiseha, G. G., & Oyelana, A. A. (2015). An Assessment of the Roles of Small and Medium Enterprises (SMEs) in the Local Economic Development (LED) in South Africa. *Journal of Economics*, 6(3), 280–290. <https://doi.org/10.1080/09765239.2015.11917617>

Giovani, A. R., Ma'ruf, A., Zahroh, A. N., Malwan, & Sari, W. W. (2021). Upaya Pengembangan UKM Dengan Memanfaatkan E-commerce Taman Walet Pasar Kemis Kabupaten Tangerang, Banten. *Adibrata Jurnal*, 2(1).

Guba, E. G., & Lincoln, Y. S. (1994). *Competing Paradigms in Qualitative Research*. Sage.

- Gunawan, I. (2013). *Metode Penelitian Kualitatif: Teori dan Praktik*. PT Bumi Aksara.
- Hadi, K. (2012). Implementasi Maqoshid Syariah Sebagai Indikator Perusahaan Islami. *Jurnal AL-AZHAR INDONESIA SERI PRANATA SOSIAL*, 1(3), 140–150.
- Hairul. (2020). *Manajemen Risiko*. CV Budi Utama.
- Haron, H., Chambers, A., & Owen, C. (2013). Risk management practices in the SME sector. *Journal of Business and Social Science*, 3(4).
- Hartono, B. D., & Sarji, S. (2024). Membangun Keunggulan Kompetitif Melalui Manajemen Risiko Berbasis Syariah. *Ar Rasyiid: Journal of Islamic Studies*, 2(2), 61–74. <https://doi.org/10.70367/arrasyiid.v2i2.20>
- Hasanah, U., & Mahya, J. (2023). Memahami Manajemen Risiko Serta Landasan Hukum Dalam Agama. *Jurnal Ekonomi Syariah*, 2(2).
- Hasiara, L. O. (2018). *Penelitian Multi Kasus Dan Multi Situs*. CV IRDH. www.irdhcenter.com
- Head, G. L. (2009). *Risk Management: Why and How*. International Risk Management Institute. www.IRMI.com
- Hidayah, N. L., & Firmansyah, A. (2024). Upaya Pengembangan Usaha Kecil Dan Menengah (UKM) Pada Produk Ermybag Di Era Digital Bisnis. *SENTRI: Jurnal Riset Ilmiah*, 3(8).
- Hidayat, A., Lesmana, S., & Latifah, Z. (2022). Peran UMKM (Usaha Mikro, Kecil, Menengah) dalam Pembangunan Ekonomi Nasional. *Jurnal Inovasi Penelitian*, 6, 6707–6714.
- Hillmann, J., & Guenther, E. (2021). Organizational Resilience: A Valuable Construct for Management Research? *International Journal of Management Reviews*, 23(1), 7–44. <https://doi.org/10.1111/ijmr.12239>
- Hirsch, C., & Ezingear, J.-N. (2008). Perceptual and cultural aspects of risk management alignment: a case study. *Journal of Information System Security*, 4(1), 3–20. <http://eprints.kingston.ac.uk/4296/>
- Hopkin, P. (2017). Fundamentals of Risk Management. In *Etika Jurnalisme Pada Koran Kuning : Sebuah Studi Mengenai Koran Lampu Hijau* (Vol. 16, Issue 2).
- Indrawati, N. K., Salim, U., Hadiwidjojo, D., & Syam, N. (2012). Manajemen Risiko Berbasis Spiritual Islam. *Ekuitas: Jurnal Ekonomi Dan Keuangan*, 16(2).
- Indrawati, N. K., & Salim, U. (2024). Implementation of An Islamic Perspective of Corporate Risk Management Practices.
- Islam, Md. A., Tedford, J. D., & Haemmerle, E. (2008). Managing operational risks in Small- and Medium-sized Enterprises (SMEs) engaged in manufacturing – an integrated approach. *International Journal of Technology, Policy and Management*, 8(4), 420–441.

- Jalil, M. F., Tariq, B., & Ali, A. (2023). Does meaningful work mediate the relationship between empowering leadership and mental health? Evidence from Malaysian SME employees. *Frontiers in Sociology*, 8. <https://doi.org/10.3389/fsoc.2023.1138536>
- Jauhari, J. (2010). Upaya Pengembangan Usaha Kecil Dan Menengah (UKM) Dengan Memanfaatkan E-commerce. *Jurnal Sistem Informasi (JSI)*, 2(1), 159–168. <http://ejournal.unsri.ac.id/index.php/jsi/index>
- Jonsson, D. (2007). Flexibility, Stability and Related Concepts. In *Flexibility and Stability in Working Life* (pp. 30–41). Palgrave Macmillan UK. https://doi.org/10.1057/9780230235380_3
- Kamaludin. (2024). Manajemen Risiko Dalam Sudut Pandang Tafsir Al-Misbah. *Jurnal Ilmiah Kajian Multidisipliner*, 8(1).
- Kamar Dagang dan Industri Indonesia. (2024). *Data dan Statistik UMKM Indonesia*. <https://kadin.id/data-dan-statistik/umkm-indonesia/>
- Karlsson, P. S., Offord, M., & Enang, I. (2023). Guest editorial: Resilience in a post-pandemic world – has anything changed? *Continuity & Resilience Review*, 5(2), 113–115.
- Kholil, S. (2025). Etika Produksi Islami Berbasis Maqashid Al-Shariah: Pilar Kesejahteraan Sosial Dan Ekonomi. *Equality: Journal of Islamic Law (EJIL)*, 3(1), 13–25. <https://doi.org/10.15575/ejil.v3i1.1220>
- Klein, R. J. T., Nicholls, R. J., & Thomalla, F. (2003). Resilience to natural hazards: How useful is this concept? *Environmental Hazards*, 5(1), 35–45.
- Komariah, A., & Satori, D. (2020). *Metode Penelitian Kualitatif* (8th ed.). Penerbit Alfabeta.
- Kristiana, R., Rochman, A. S., Yusuf, M., Sedyanto, Bagho, K. L., Sutikno, Hafidah, A., Wedhasari, T., Sukwika, T., Saepudin, A., & Afriansyah. (2022). Manajemen Risiko. www.megapress.co.id
- Krüger, N. A., & Meyer, N. (2021). The Development of a Small and Medium-Sized Business Risk Management Intervention Tool. *Journal of Risk and Financial Management*, 14(7). <https://doi.org/10.3390/jrfm14070310>
- Lee, N., Sameen, H., & Cowling, M. (2015). Access to finance for innovative SMEs since the financial crisis. *Research Policy*, 44(2), 370–380.
- Lima, P. F. de A., Crema, M., & Verbano, C. (2020). Risk management in SMEs: A systematic literature review and future directions. *European Management Journal*, 38(1), 78–94. <https://doi.org/10.1016/j.emj.2019.06.005>
- Mahadwartha, P. A., & Ismiyanti, F. (2021). *Manajemen Risiko*. Graha Ilmu.
- Manas, N., Zakuan, N., Saman, M. Z. M., & Setapa, M. (2024). Enterprise Risk Management Practices in Malaysian Small and Medium-Sized Enterprises: An Overview. *Information Management and Business Review*, 16(2), 236.

- Manning, C., & Effendi, T. N. (1991). *Urbanisasi, pengangguran dan sektor informal di kota*. YayasanOborIndonesia.
- Marlina, E., & Sari, A. I. (2023). Analisis Determinan Keberhasilan Usaha Kecil dan Menengah (UKM) di Kota Pekanbaru. *Jurnal Akuntansi Dan Ekonomika*, 13(2), 135–145. <https://doi.org/10.37859/jae.v13i2.6151>
- Maryam, B. N., & Maloko, M. T. (2022). Keselamatan Kerja Dalam Perspektif Maqashid Al Syariah. *Siyasatuna*, 3(2), 233–248. <https://www.bps.go.id>
- Miceli, A., Hagen, B., Riccardi, M. P., Sotti, F., & Settembre-Blundo, D. (2021). Thriving, Not Just Surviving in Changing Times: How Sustainability, Agility and Digitalization Intertwine with Organizational Resilience. *Sustainability*, 13(4), 1–17.
- Miles, M. B., Huberman, A. M., & Saldana, J. (2015). *Qualitative Data Analysis: A Methods Sourcebook*. In SAGE Publications.
- Mintah, C., Gabir, M., Aloo, F., & Ofori, E. K. (2022). Do business records management affect business growth? *PLoS ONE*, 17(3 March), 1–21. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0264135>
- Mir'atannisa, I. M., Rusmana, N., & Budiman, N. (2019). Kemampuan Adaptasi Positif Melalui Resiliensi. *Journal of Innovative Counseling : Theory, Practice & Research*, 3(2), 70–76. http://journal.umtas.ac.id/index.php/innovative_counseling
- Misno, A., & Arafah, M. (2021). Pengembangan Model Analisis Data Kualitatif Untuk Penelitian Ekonomi Syariah Menggunakan Maqashid Syariah. *Jurnal Al-Tsarwah*, 4(1), 72–87.
- Missasi, V., & Izzati, I. D. C. (2019). Faktor-faktor yang Mempengaruhi Resiliensi. *Prosiding Seminar Nasional Magister Psikologi Universitas Ahmad Dahlan*, 433–441. <http://www.sciencedirect.com/>
- Moleong, L. J. (2014). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. PT Remaja Rosdakarya.
- Mulyana, D. (2007). *Ilmu Komunikasi Suatu Pengantar*. Remaja Rosdakarya.
- Mutrofin. (2021). Menakar Eksistensi Akal Dalam Islam (Telaah Pemikiran Al-Ghazali). *Al-Ifkar*, 14(1), 19–33.
- Nashori, F., & Saputro, I. (2021). *Psikologi Resiliensi*. Kampus Terpadu UIL. <https://www.researchgate.net/publication/351283333>
- Nazaruddin, N., & Kamilullah, F. (2020). Maqashid As-Syariah Terhadap Hukum Islam Menurut Imam As-Syatibi Dalam Al-Muwafaqat. *Jurnal Asy-Syukriyyah*, 21(1), 106–123. <https://doi.org/10.36769/asy.v21i1.101>
- Nisa, M. K., & Muis, T. (2016). Studi Tentang Daya Tangguh (Resiliensi) Anak Di Panti Asuhan Sidoarjo. *Jurnal BK UNESA*, 6(3).
- Nuari, A. R. (2017). Pentingnya Usaha Kecil Menengah (UKM) Untuk Mendorong Pertumbuhan Ekonomi Di Indonesia. *Seminar Nasional Multidisiplin Ilmu*.

- Nugroho, M. A., Susilo, A. Z., Fajar, M. A., & Rahmawati, D. (2017). Exploratory Study of SMEs Technology Adoption Readiness Factors. *Procedia Computer Science*, 124, 329–336. <https://doi.org/10.1016/j.procs.2017.12.162>
- Nurgazali. (2021). Pengaruh Spiritualitas Di Tempat Kerja Dan Kepemimpinan Spiritual Terhadap Kinerja Pada Pekerja Bagian Produksi Pt. Makassar Tene.
- Nurseto, T. (2004). Strategi Menumbuhkan Wirausaha Kecil Menengah yang Tangguh. *Jurnal Ekonomi Dan Pendidikan*, 1(1).
- Pal, R., Torstensson, H., & Mattila, H. (2014). Antecedents of organizational resilience in economic crises—an empirical study of Swedish textile and clothing SMEs. *International Journal of Production Economics*, 147, 410–428.
- Partomo, T. S., & Soejoedono, Abd. R. (2004). *Ekonomi Skala Kecil/Menengah dan Koperasi*. Ghalia.
- Pidgeon, A. M., Rowe, N. F., Stapleton, P., Magyar, H. B., & Lo, B. C. Y. (2014). Examining Characteristics of Resilience among University Students: An International Study. *Open Journal of Social Sciences*, 02(11), 14–22. <https://doi.org/10.4236/jss.2014.211003>
- Pratiwi, D., & Kurniawan, B. (2018). Pengaruh Penerapan Manajemen Resiko Terhadap Kinerja Keuangan Industri Perbankan. *Jurnal Akuntansi Bisnis*, 10(1), 73–93.
- Putri, R. B. P., & Yuniawan, A. (2016). Pengaruh Spiritualitas Tempat Kerja Dan Pemberdayaan Karyawan Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Motivasi Kerja (Intrinsik) Sebagai Variabel Intervening. *Diponegoro Journal of Management*, 5(3), 1–13. <http://ejournal-s1.undip.ac.id/index.php/dbr>
- Putri, O. H., Zasriati, M., & Yadewani, D. (2024). Analisis Perkembangan Usaha Kecil dan Menengah di Indonesia. *Jurnal EMT KITA*, 8(1), 88–94. <https://doi.org/10.35870/emt.v8i1.1833>
- Rahayuningsih, E., Arifin, Ah. A., & Fauzia, I. Y. (2023). Manajemen Risiko Pembiayaan KPA Trans Icon di Bank Mega Syariah dalam Perspektif Maqashid Al Shariah. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 9(3), 3812. <https://doi.org/10.29040/jiei.v9i3.10875>
- Rahmana, A. (2009). Peranan Teknologi Informasi Dalam Peningkatan Daya Saing Usaha Kecil Menengah. *Seminar Nasional Aplikasi Teknologi Informasi*.
- Rahmanisa, R., Rahmat, H. K., Cahaya, I., Annisa, O., & Pratiwi, S. (2021). Strategi Mengembangkan Resiliensi Individu Di Tengah Masa Pandemi Covid-19 Menggunakan Islamic Art Therapy. *Journal of Contemporary Islamic Counselling*, 1(1).
- Rahmasari, S. (2023). Strategi Adaptasi Bisnis di Era Digital: Menavigasi Perubahan dan Meningkatkan Keberhasilan Organisasi. *Karimah Tauhid*, 3.
- Reivich, K., & Shatte, A. (2002). *The Resilience Factor: 7 Keys To Finding Your Inner Strength And Overcome Life's Hurdles*. Broadway Books.

- Riepl, J., Mitter, C., & Kuttner, M. (2024). Risk management during the COVID-19 crisis: insights from an exploratory case study of medium-sized family businesses. *Journal of Management Control*, 35(1), 109–135. <https://doi.org/10.1007/s00187-023-00363-0>
- Rifqo, M. H., & Wijaya, A. (2017). Implementasi Algoritma Naive Bayes Dalam Penentuan Pemberian Kredit. *Jurnal Pseudocode*, 4(2). www.ejournal.unib.ac.id/index.php/pseudocode
- Rinanda, T., & Anshar, M. (2025). Analisis Strategi Manajemen Risiko dalam Meningkatkan Ketahanan Bisnis UMKM. *All Fields of Science J-LAS*, 5(2), 74–87.
- Roobol, C. J. J., & Koster, F. (2020). How organisations can affect employees' intention to manage enterprise-specific knowledge through informal mentoring: a vignette study. *Journal of Knowledge Management*, 24(7), 1605–1624. <https://doi.org/10.1108/JKM-11-2018-0668>
- Rosita, R. (2020). Pengaruh Pandemi COVID-19 terhadap UMKM di Indonesia. *Jurnal Lentera Bisnis*, 9(2), 109–120. <https://doi.org/10.34127/jrlab.v9i2.380>
- Rosyad, A. M. (2019). Implementasi Pendidikan Karakter Melalui Kegiatan Pembelajaran Di Lingkungan Sekolah. *Tarbawi: Jurnal Keilmuan Manajemen Pendidikan*, 5(02), 173–190. <https://doi.org/10.32678/tarbawi.v5i02.2074>
- Rutter, M. (2006). Implications of resilience concepts for scientific understanding. *Annals of the New York Academy of Sciences*, 1094, 1–12. <https://doi.org/10.1196/annals.1376.002>
- Sakti, S. A. C. (2018, April 3). *Kunjungi Pabrik Jajan di Malang, Gus Ipul akan Dukung Industri Olahan Mamin Agar Tembus Pasar Ekspor*. *TribunJatim*. <https://jatim.tribunnews.com/2018/04/03/kunjungi-pabrik-jajan-di-malang-gus-ipul-akan-dukung-industri-olahan-mamin-agar-tembus-pasar-ekspor>
- Saputra, D. (2021). *Strategi Usaha Kecil Menengah (UKM) Dalam Meningkatkan Pendapatan Di Masa Pandemi Covid-19 Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada Usaha Sembako Abdullah Di Kelurahan Pujud Selatan)* [Skripsi]. Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim.
- Saputra, N., Prihandoko, D., & Hidayat, B. (2020). Collaborative Capability: Memperkuat Ketahanan UMKM Melewati Krisis Covid-19. *Seminar Nasional Manajemen Dan Call for Paper (SENIMA 5) Seminar Nasional Manajemen Dan Call for Paper (SENIMA 5)*.
- Sarfiah, S. N., Atmaja, H. E., & Verawati, D. M. (2019). UMKM Sebagai Pilar Membangun Ekonomi Bangsa. *Jurnal REP (Riset Ekonomi Pembangunan)*, 4(2), 137–146. <https://doi.org/10.31002/rep.v4i2.1952>
- Saryono. (2012). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R & D*. Alfabeta.
- Scuotto, V., Santoro, G., Bresciani, S., & Del Giudice, M. (2017). Shifting intra- and inter-organizational innovation processes towards digital business: an empirical analysis of SMEs. *Creativity and Innovation Management*, 26(3), 247–255.

- Settembre-Blundo, D., González-Sánchez, R., Medina-Salgado, S., & García-Muiña, F. E. (2021). Flexibility and Resilience in Corporate Decision Making: A New Sustainability-Based Risk Management System in Uncertain Times. *Global Journal of Flexible Systems Management*, 22(2), 107–132. <https://doi.org/10.1007/s40171-021-00277-7>
- Sharma, A. (2024). the Role of Emotional Intelligence in Crisis Leadership: Effects on Employee Morale and Organizational Resilience. *International Journal of Advanced Research*, 12(10), 98–119. <https://doi.org/10.21474/ijar01/19626>
- Sholahuddin, M. (2004). Risiko Pembiayaan Dalam Perbankan Syariah. *BENEFIT*, 8(2). www.bi.go.id
- Shukla, S. K., Sushil, & Sharma, M. K. (2019). Managerial Paradox Toward Flexibility: Emergent Views Using Thematic Analysis of Literature. *Global Journal of Flexible Systems Management*, 20(4), 349–370.
- Siregar, H. I., Tarigan, A. A., & Nasution, Y. S. J. (2023). Prinsip Manajemen Risiko Dalam Surah Al-Kahfi Ayat 60 - 82. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 9(2), 2929–2934. <https://doi.org/10.29040/jiei.v9i2.8145>
- Sobur, A. (2003). *Psikologi Umum*. Pustaka Setia.
- Stuart, E. (2011). *Making Growth Inclusive: Some lessons from countries and the literature*. www.oxfam.org
- Suardi, D. (2021). Makna Kesejahteraan dalam Sudut Pandang Ekonomi Islam. *Jurnal Pemikiran Dan Pengembangan Perbankan Syariah*, 6(2), 321–334. <https://doi.org/10.36908/isbank>
- Subekti, R. A. (2024). *Efektivitas Fleksibilitas Sistem Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Harian Di Industri Berkah Lestari (Studi Kasus Industri Batu Bata Di Desa Cibeunying, Kec. Majenang, Kab. Cilacap)* [Skripsi]. Universitas Islam Negeri Prof. K.H. Saifuddin Zuhri Purwokerto.
- Sugiono, E., Sari, S. R., & Dewi, D. N. A. M. (2023). Ketahanan Pelaku Usaha Dalam Memacu Peningkatan Perilaku Kreatif Masa Pasca Pandemi Covid 19. *JMSAB*, 6(1), 185–198. <https://doi.org/10.36407/jmsab.v6i1.713>
- Sugiyono. (2022). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D* (2nd ed.). Alfabeta.
- Sulaeman, S. (2018). Signifikansi Maqashid Al-Syari'ah dalam Hukum Ekonomi Islam. *Jurnal Syari'ah Dan Hukum Diktum*, 16(1), 98–117.
- Sulistyo, S. (2010). Pengembangan Usaha Kecil Dan Menengah Dengan Basis Ekonomi Kerakyatan Di Kabupaten Malang. *Jurnal Ekonomi Modernisasi*, 6(1).
- Suwandi, S., Rahmatika, D. N., Indriasih, D., & Sugiartini, P. (2023). Manajemen Krisis Terkini: Strategi Adaptif Dalam Menghadapi Bencana Dan Tantangan Mendadak. *Jurnal Dharma Agung*, 31(3), 473–482. <https://doi.org/10.46930/ojsuda.v31i3.3490>

- Syaffi, A., Shobichah, S., & Mulyani, M. (2023). Pengaruh Diversifikasi Produk Terhadap Pertumbuhan Dan Keunggulan Bersaing: Studi Kasus Pada Industri Makanan Dan Minuman. *Jurnal Impresi Indonesia*, 2(6), 592–599. <https://doi.org/10.58344/jii.v2i6.3140>
- Syahrir, M. (2020). Implementasi Maqashid Syariah dalam Manajemen Risiko Usaha Mikro. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 6(1).
- Syatibi, A. I. (2005). *Al-Muwafaqat fi Ushul. Dar al-Ma'rifah*.
- Tarumingkeng, R. C. (2025). *Fleksibilitas dalam Manajemen Risiko: Strategi Untuk Ketahanan Bisnis*. RUDYCT e-PRESS.
- Thun, J.-H., Drüke, M., & Hoenig, D. (2011). Managing uncertainty – an empirical analysis of supply chain risk management in small and medium-sized enterprises. *International Journal of Production Research*, 49(18), 5511–5525.
- Torkkeli, L., & Durst, S. (2022). Corporate Social Responsibility of SMEs: Learning Orientation and Performance Outcomes. *Sustainability (Switzerland)*, 14(11), 1–12. <https://doi.org/10.3390/su1411638>
- Ulfatimah, H. (2020). *Implementasi Tabungan Baitullah iB Hasanah dan Variasi Akad Pada PT BNI Syariah Kantor Cabang Pekanbaru*.
- Utami, C. T., & Helmi, A. F. (2017). Self-Efficacy dan Resiliensi: Sebuah Tinjauan Meta-Analisis. *Buletin Psikologi*, 25(1), 54–65. <https://doi.org/10.22146/buletinpsikologi.18419>
- Vargas-Hernandez, J. G., & Vargas-González, O. C. (2023). *Socio-Economic Sustainability in the Post-Pandemic Era: An Organizational Structural Framework for Reliability, Safety, and Deployment*.
- Verbano, C., & Venturini, K. (2010). Development paths of risk management: approaches, methods and fields of application. *Journal of Risk Research*, 14(5), 519–550.
- Wan Ahmad, W. N. A., Ismail, A., & Mokhtar, A. I. (2021). Perspektif Maqasid Khusus Syariah Dalam Memelihara Institusi Keluarga. *At-Tahkim*, 10, 12–24.
- Wijoyo, A., Rizki, M., Andrean, N., Pratama, Z. A., & Al-Haq, Z. (2024). Dampak Fleksibilitas dan Kolaborasi Dalam Organisasi. *Jurnal Disrupsi Bisnis*.
- Wibowo, A. (2022). Manajemen Resiko. In Yayasan Prima Agus (Vol. 1).
- Williams, T. A., Gruber, D. A., Sutcliffe, K. M., Shepherd, D. A., & Zhao, E. Y. (2017). Organizational Response to Adversity: Fusing Crisis Management and Resilience Research Streams. *Academy of Management Annals*, 11(2), 733–769. <https://doi.org/10.5465/annals.2015.0134>
- Wissem, E. (2013). Risks Management: New Literature Review. *Polish Journal Of Management Studies*, 8.

Yusof, S. M. (2019). Application of Maqasid Shariah in Islamic Business Ethics and Its Impact on Organizational Performance. *Journal of Islamic Accounting and Business Research*, 10(4).

Zailani, M. N., Mohd Satar, N., & Zakaria, R. H. (2023). a Review of Indicators for the Preservation of Wealth (Hifz Al-Mal) Based on Maqasid Al-Shariah. *Journal of Islamic Philanthropy and Social Finance*, 5(1), 23–29.
https://doi.org/10.24191/jipsf/v4n12022_23-29

Zighan, S. M., & Dwaikat, N. Y. (2023). Exploring organisational agility in SMEs. *Int. J. Entrepreneurship and Small Business*, 49(4), 561–576.



UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT