

**EFEKTIVITAS KELEMBAGAAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) DALAM MEMBERIKAN MANFAAT KEPADA
MASYARAKAT**

**(Studi BUMDes Madukismo Desa Permanu Kecamatan Pakisaji
Kabupaten Malang Tahun 2024)**

SKRIPSI

*Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat guna Memperoleh Gelar Sarjana
Ilmu Pemerintahan pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial
dan Ilmu Politik Universitas Islam Raden Rahmat Malang*



**UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT**

Disusun Oleh:

Ella Fadzia Fauzi

21652011015

ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS ISLAM RADEN RAHMAT

2025

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : Efektivitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMdes)
Dalam Memberikan Manfaat Kepada Masyarakat (Studi Bumdes Madukismo Desa
Permanu Kecamatan Pakisaji Kabupaten Malang Tahun 2024).

Disusun oleh : Ella Fadzia Fauzi

NIM : 21652011015

Prodi : Ilmu Pemerintahan

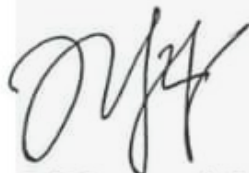
Telah diperiksa dan disetujui untuk dipertahankan

Di depan Tim Penguji

Malang, 29 April 2025

Mengetahui dan Menyetujui,

Kaprodi,



(Dr. Sri Handayani, S,Sosl., M.AP)

NIDN.0706118302

Pembimbing,



(Dr. Mashur Hasan Bisri, M.AP)

NIDN.0704097902

UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Efektivitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMdes) dalam Memberikan Manfaat Kepada Masyarakat (Studi BUMdes Madukismo Desa Permanu Kecamatan Pakisaji Kabupaten Malang Tahun 2024).

Dipersiapkan dan disusun oleh:

ELLA FADZIA FAUZI

NIM. 21652011015

Telah diperiksa dan disetujui untuk dipertahankan di depan Tim Penguji.

Malang, 29 April 2025

Tim Penguji,

Pembimbing,

Ketua Penguji,

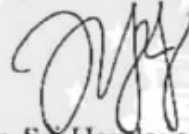


(Dr. Mashur Hasan Bisri, M.AP)
NIDN.0704097902



(Dr. Dewi Ambarwati, S.H., M.H)
NIDN. 0723118703

Anggota Penguji,



(Dr. Sri Handayani, S.Sos.I.,
M.AP)
NIDN, 0706118302

Malang, 29 April 2025

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



(Husnul Hakim SY., M.H.)
NIDN. 0716027904

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ella Fadzia Fauzi

NIM : 21652011015

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “Efektivitas Kelembagaan BUMDes dalam Memberikan Manfaat Bagi Masyarakat (Studi BUMDes Madukismo Desa Permanu Kecamatan Pakisaji Kabupaten Malang Tahun 2024)” adalah benar – benar telah peneliti tulis sendiri sebagai karya peneliti pribadi, kecuali kutipan orang lain dalam naskah skripsi ini akan diberi tanda kutipan sesuai dengan pedoman kaidah penulisan dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terdapat ketidaksesuaian dalam pernyataan saya ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan yang berlaku.

Malang, 14 April 2025

Yang membuat pernyataan,



Ella Fadzia Fauzi
NIM. 21652011015

LEMBAR PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur kehadirat ALLAH SWT, yang telah memberikan kesehatan jasmani dan rohani, memberikan budi pekerti dan semangat dalam penyusunan Skripsi ini.

Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan pada Nabi Muhammad SAW yang telah menunjukkan jalan kebenaran yaitu agama Islam.

Skripsi ini, saya persembahkan untuk:

Mama dan Alm. Ayah tercinta

Terimakasih kepada kedua orang tua saya yang telah mendidik, membesarkan, mendoakan disetiap sujudnya, dukungan, semangat dan motivasi yang tiada henti.

Keluarga tercinta

Abang-abang, Kakak-kakak dan adik tersayang

Yang tak lelah memberikan dorongan dan semangat, serta motivasi kepada penulis.

Kawan-kawan Kampung Durian Runtuh serta Orang-orang terkasih,

Seluruh Dosen dan Staff Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,

Dosen Pembimbing, Bpk. Dr. Mashur Hasan Bisri, M.AP.

Kawan-kawan sehimpun secita di Prodi Ilmu Pemerintahan,

Universitas Islam Raden Rahmat Malang.

Serta kepada diri sendiri yang harus terus melangkah demi menuntaskan misi yang telah diemban dalam pendidikan ini.

UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

ABSTRAK

Ella Fadzia Fauzi, Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Islam Raden Rahmat Malang, Tahun 2025, Efektivitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Memberikan Manfaat Kepada Masyarakat (Studi BUMDes Madukismo Desa Permanu Kecamatan Pakisaji Kabupaten Malang Tahun 2024), Dosen Pembimbing Dr. Mashur Hasan Bisri, M.AP.

Melalui otonomi Desa, desa memiliki kewenangan untuk mengelola potensi lokal secara optimal, sehingga dapat meningkatkan pendapatan desa dan mendukung pembangunan serta kesejahteraan masyarakatnya. Otonomi memberikan desa peluang untuk merancang kebijakan yang lebih strategis, dengan dampak yang lebih luas dalam mencapai tujuan pembangunan. Dalam upaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa, didirikan sebuah lembaga di desa yang dikenal sebagai Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Tujuannya adalah untuk mengoptimalkan potensi ekonomi, sumber daya alam, dan sumber daya manusia desa, demi meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa secara menyeluruh. Salah satu desa yang telah membentuk BUMDes di Kecamatan Pakisaji, Kabupaten Malang adalah desa Permanu dengan nama BUMDes Madukismo pada tahun 2018, dengan unit usaha berupa Pengelolaan Air Minum Desa (PAMDes) dan Pengangkutan Sampah. Permasalahan yang ditemukan pada BUMDes Madukismo yakni pengelolaannya yang masih tampak lamban dan kurang optimal, berdampak pada kurangnya perkembangan ekonomi yang terlihat dari pengelolaan potensi local yang ada. Tujuan penelitian ini dilakukan guna mengetahui Kinerja Kelembagaan BUMDes Madukismo serta implikasinya dalam memberikan manfaat kepada masyarakat. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan teknik reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja kelembagaan BUMDes Madukismo mengalami perkembangan yang cukup baik, khususnya dalam tata kelola kelembagaan. Berdasarkan teori kelembagaan yang dikemukakan oleh Scott (2008), BUMDes Madukismo telah mencapai pilar Regulatif dan Normatif dengan baik, meskipun dalam pengelolaannya masih dihadapkan dengan berbagai hambatan dan tantangan, seperti kurangnya kapasitas SDM pengelola BUMDes, kurangnya modal usaha, kesenjangan komunikasi antar pengurus, serta kurangnya regulasi yang mendorong partisipasi masyarakat.

Kata Kunci: Efektivitas, Kelembagaan, Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).

ABSTRACT

Ella Fadzia Fauzi, Government Science Study Program, Faculty of Social and Political Sciences, Raden Rahmat Islamic University Malang, Year 2025, Institutional Effectiveness of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Providing Benefits to the Community (Study of BUMDes Madukismo, Permanu Village, Pakisaji District, Malang Regency in 2024), Supervisor Dr. Mashur Hasan Bisri, M.AP.

Through village autonomy, villages have the authority to manage local potential optimally, so as to increase village income and support the development and welfare of their communities. Autonomy gives villages the opportunity to design more strategic policies, with a wider impact in achieving development goals. In an effort to improve the welfare of the village community, an institution was established in the village known as a Village-Owned Enterprise (BUMDes). The aim is to optimize the economic potential, natural resources, and human resources of the village, in order to improve the overall welfare of the village community. One of the villages that has established a BUMDes in Pakisaji Sub-district, Malang Regency is Permanu Village with the name BUMDes Madukismo in 2018, with business units in the form of Village Drinking Water Management (PAMDes) and Waste Transportation. The problem found in BUMDes Madukismo is that its management still seems slow and less than optimal, which has an impact on the lack of economic development seen from the management of existing local potential. The purpose of this study was to determine the Institutional Performance of BUMDes Madukismo and its implications in providing benefits to the community. Data was collected through in-depth interviews, observation, and documentation. Data analysis was conducted using data reduction, data presentation and conclusion drawing techniques. The results showed that the institutional performance of BUMDes Madukismo has developed quite well, especially in institutional governance. Based on the institutional theory proposed by Scott (2008), BUMDes Madukismo has achieved the Regulative and Normative pillars well, although in its management it is still faced with various obstacles and challenges, such as the lack of human resource capacity of BUMDes managers, lack of business capital, communication gaps between administrators, and lack of regulations that encourage community participation.

Keywords: Effectiveness, Institutionalization, Village-Owned Enterprises (BUMDes).

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul Efektivitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam memberikan manfaat kepada masyarakat (Studi BUMDes Madukismo Desa Permanu Kecamatan Pakisaji Kabupaten Malang). Karunia dari Allah SWT tak berhenti mengalir sehingga skripsi ini dapat diselesaikan, banyak sekali pihak-pihak yang membantu, memberikan motivasi dan dorongan sehingga peneliti terdorong untuk segera menyelesaikan skripsi ini.

Oleh karena itu peneliti ingin menyampaikan penghargaan dan rasa terima kasih kepada :

1. Rektor Universitas Islam Raden Rahmat Malang, Bpk. Imron Rosyadi Hamid, S.E., M.Si
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Bpk. Husnul Hakim SY. S.H., M.H
3. Kaprodi Ilmu Pemerintahan UNIRA Malang, Ibu Dr. Sri Handayani S.Sos.l., M.AP
4. Bapak Dr. Mashur Hasan Bisri, M.AP selaku dosen wali sekaligus dosen pembimbing yang telah berjasa dalam memberikan bimbingan dan motivasi selama masa perkuliahan hingga skripsi.
5. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan UNIRA Malang yang telah bersedia meluangkan waktu untuk berbagi ilmu yang bermanfaat.
6. Pemerintah Desa Permanu, Kecamatan Pakisaji, Kabupaten Malang yang telah memberikan izin peneliti untuk melakukan penelitian di lokasi tersebut.
7. Jajaran Pengurus dan Pengelola BUMDes Madukismo Permanu dan narasumber di desa Permanu yang telah memberikan bantuan dan turut berperan dalam proses penelitian.
8. Ucapan terima kasih terdalam peneliti persembahkan kepada Mama dan Alm. Ayah tercinta, atas dorongan yang kuat, kebijaksanaan serta doa tulusnya. Kepada Mama yang dengan tulus senantiasa merayu Tuhan dalam malam-malam panjangnya untuk segala kebaikan anak-anaknya. Kepada Almarhum

Ayah tercinta yang telah mengusahakan banyak hal semasa hidupnya, hingga sampai ketika ia tiada seluruh jasanya terus kami rasa dan terima manfaatnya, semoga Allah SWT menerimanya.

9. Terima kasih untuk teman-teman seperjuangan Ilmu Pemerintahan 2021, yang telah bersama-sama memulai perjuangan ini dari awal hingga akhir.
10. Dan tak lupa ucapan terima kasih teruntuk diri sendiri, Ella Fadzia Fauzi, yang telah bersedia melangkah sejauh ini, terima kasih karena mau terus mencoba, bangkit kembali dan terus bertumbuh. Teruslah berjuang sebab ini bukan akhir. Gam zeh ya'avor!

Akhirnya tak lupa peneliti ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu namanya, atas segala bantuan dan partisipasi yang diberikan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga Allah SWT mencatatnya sebagai amal yang baik. Dan segala kesalahan serta kekurangan dalam penyusunan skripsi ini akan semakin memberikan motivasi bagi peneliti untuk terus belajar.

Malang, 14 April 2025

Peneliti,



ELLA FADZIA FAUZI
NIM.21652011015

UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

DAFTAR ISI

EFEKTIVITAS KELEMBAGAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)	
DALAM MEMBERIKAN MANFAAT KEPADA MASYARAKAT	i
(Studi BUMDes Madukismo Desa Permanu Kecamatan Pakisaji Kabupaten	
Malang Tahun 2024)	i
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
LEMBAR PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR SINGKATAN.....	x
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II.....	8
KAJIAN TEORI.....	8
2.1. Penelitian Terdahulu.....	8
2.2. Teori	14
2.2.1. Teori Kelembagaan.....	15

2.3. Konsep.....	19
2.3.1. Efektivitas	20
2.3.2. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	21
2.4. Kerangka Berpikir	27
BAB III.....	28
METODE PENELITIAN	28
3.1. Penelitian Kualitatif.....	29
3.2. Lokasi Penelitian	30
3.3. Fokus Penelitian	30
3.4. Pemilihan Informan	31
3.5. Jenis Data	32
3.6. Metode Pengumpulan Data	33
3.7. Analisis Data	35
BAB IV	38
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	38
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	38
4.1.1. Profil Desa Permanu Kecamatan Pakisaji Kabupaten Malang	38
4.1.2 Visi Misi	41
4.1.3. Agenda, Strategi, dan Arah Kebijakan Desa Permanu, Kecamatan Pakisaji, Kabupaten Malang.....	43
4.1.4. Struktur Organisasi Pemerintah Desa Permanu, Kecamatan Pakisaji, Kabupaten Malang	48
4.2 Gambaran Umum BUMDes Madukismo.....	51
4.2.1 Profil BUMDes Madukismo	51
4.2.2 Struktur Organisasi BUMDes Madukismo	52
4.2.3 Visi Misi BUMDes Madukismo	53
4.2.4 Dasar Hukum BUMDes Madukismo	54

4.2.5 Pembentukan Unit Usaha BUMDes Madukismo.....	55
4.3 Hasil Penelitian	56
4.3.1 Kelembagaan Bumdes dalam Pengelolaan Usaha	57
4.3.2 Analisis Efektivitas Bumdes dalam Memberikan Manfaat kepada Masyarakat	63
1.3.3 Implikasi yang Diperoleh Masyarakat dari Kelembagaan Bumdes.....	67
4.4. Pembahasan.....	72
4.4.1. Efektivitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam memberikan manfaat kepada masyarakat	72
4.4.2. Implikasi dari Efektivitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam memberikan manfaat kepada masyarakat.....	83
BAB V	91
PENUTUP	91
5.1 Kesimpulan.....	91
5.2 Saran.....	92
DAFTAR PUSTAKA	96
LAMPIRAN	100

UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berpikir	27
Gambar 2. Proses Analisis Data Penelitian Kualitatif.....	36
Gambar 3. Peta Desa Permanu	38
Gambar 4. Perkembangan Kependudukan Desa Permanu Tahun 2017-2022	40
Gambar 5. Struktur Aparatur Desa Permanu	48
Gambar 6. Logo BUMDes Madukismo Desa Permanu	51
Gambar 7. Struktur Organisasi BUMDes Madukismo	53
Gambar 8. NPWP BUMDes Madukismo	65
Gambar 9. TPS Desa Permanu	68
Gambar 10. Struk Pembayaran Tagihan Air	70

UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu	8
Tabel 2. Pejabat Pemerintah Desa Permanu.....	49



UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

DAFTAR SINGKATAN

UU	: Undang-Undang
UUD	: Undang-Undang Dasar
PP	: Peraturan Pemerintah
BUMDes	: Badan Usaha Milik Desa
PADes	: Pendapatan Asli Desa
PDAM	: Perusahaan Daerah Air Minum
PAMDes	: Penyediaan Air Minum Desa
PEMDes	: Pemerintah Desa
TPA	: Tempat Pembungan Akhir
BPD	: Badan Permusyawaratan Desa
FGD	: Focus Group Discussion
IAD	: Institutional Analysis and Development
PerDes	: Peraturan Desa
PerDa	: Peraturan Daerah
Musdes	: Musyawarah Desa
SOP	: Standart Operasional Prosedur
NPWP	: Nomor Pokok Wajib Pajak
DD	: Dana Desa
ADD	: Alokasi Dana Desa
SDA – LH	: Sumber Daya Alam – Lingkungan Hidup
OPD	: Organisasi Perangkat Daerah
SMD	: Survey Mawas Diri
MMD	: Musyawarah Masyarakat Desa
LPMD	: Lembaga Permusyawaratan Masyarakat Desa
RPJMDes	: Rancangan Pembangunan Jangka Menengah Desa
MUSREMBANGDES	: Musyawarah Perencanaan Pembangunan Desa
FORKPMPCAM	: Forum Komunikasi Pimpinan Kecamatan

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Sistem pemerintahan Indonesia terdiri dari berbagai wilayah, mulai dari yang terkecil hingga yang terbesar, dengan struktur tingkatan yang berbeda-beda. Tingkat pemerintahan terendah adalah desa atau kelurahan, yang berada langsung di bawah pemerintahan kabupaten. Pemerintahan desa adalah organisasi terdepan yang memberikan layanan kepada masyarakat dan merupakan pilar utama yang bertanggung jawab atas keberhasilan semua program (Tobing et al., 2017).

Otonomi daerah dan pemerintahan desa tidak dapat dipisahkan, Undang-Undang Nomor 3 Tahun 2004 juncto Undang-undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa secara eksplisit memberikan tanggung jawab kepada pemerintah desa, termasuk menyelenggarakan pemerintahan, melakukan pembangunan, membina masyarakat, dan mendorong masyarakat yang berdasarkan Pancasila, UUD 1945, dan Bhinneka Tunggal Ika.

Otonomi Desa adalah kebijakan yang memberikan kewenangan kepada pemerintah desa untuk mengelola potensi lokal secara optimal, sehingga dapat meningkatkan pendapatan desa dan mendukung pembangunan serta kesejahteraan masyarakat (Noviana et al., 2022). Otonomi memberikan desa peluang untuk merancang kebijakan yang lebih strategis, dengan dampak yang lebih luas dalam mencapai tujuan pembangunan. Dengan demikian desa dapat berkontribusi secara lebih efektif dalam mewujudkan target-target pembangunan nasional.

Dalam upaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa, pembangunan menjadi kebutuhan utama di setiap daerah, karena dapat langsung berdampak pada peningkatan kesejahteraan masyarakat. Untuk mendorong pembangunan di tingkat desa, pemerintah memberikan kewenangan kepada pemerintah desa agar mampu mengelola desanya secara mandiri. Salah satu langkah yang dilakukan adalah dengan mendirikan lembaga di desa yang dikenal sebagai Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). BUMDes merupakan lembaga yang modalnya sepenuhnya dimiliki oleh desa, berasal dari aset desa, dan dikelola secara optimal untuk memberikan manfaat bagi kesejahteraan masyarakat desa (Candra Winata, 2023).

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dibentuk sebagai pendekatan baru untuk meningkatkan perekonomian desa, berdasarkan kebutuhan dan potensi desa yang ada. BUMDes merupakan implementasi dari Undang-undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa, tepatnya Pasal 87, yang menyatakan bahwa BUMDes didirikan dengan semangat kebersamaan dan gotong royong. Tujuannya adalah untuk mengoptimalkan potensi ekonomi, sumber daya alam, dan sumber daya manusia desa, demi meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa secara menyeluruh. ★★★★★

Program ini dijalankan desa sebagai sarana untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) (Dwi Riyani et al., 2022). Selain itu juga sebagai instrumen otonomi desa yang dimaksudkan untuk mendorong pemerintah desa dalam mengembangkan potensi desa sesuai dengan kemampuan dan kewenangan desa, serta sebagai instrumen kesejahteraan masyarakat dimana program ini melibatkan masyarakat didalam pengelolaan

BUMDes yang akan mendorong ekonomi dan juga mengurangi tingkat pengangguran di Desa.

BUMDes dapat berperan sebagai perpanjangan tangan pemerintah desa dalam mengembangkan potensi ekonomi dan sosial serta menyediakan layanan publik bagi warga desa (Candra Winata, 2023). Sebagai lembaga usaha, BUMDes bergerak dalam pengelolaan aset dan sumber daya ekonomi desa, dengan tujuan utama memberdayakan masyarakat desa serta meningkatkan kesejahteraan mereka melalui pengelolaan yang berkelanjutan. BUMDes adalah badan usaha yang berkarakter khas desa, unit-unit usahanya bisa berbentuk badan hukum maupun non-badan hukum. Semua unit usaha yang dibentuk oleh BUMDes merupakan bagian tak terpisahkan dari struktur BUMDes itu sendiri, dan berfungsi sebagai satu kesatuan yang mendukung tujuan BUMDes.

Salah satu desa yang telah membentuk BUMDes adalah Desa Permanu, yang terletak di Kecamatan Pakisaji Kabupaten Malang. Desa Permanu terdiri dari 4 dusun dan memiliki populasi sekitar 5.141 jiwa. Mayoritas penduduknya bergerak di bidang pertanian, perkebunan dan peternakan seperti: beras, pupuk kompos, bunga dahlia, telur puyuh, dll. Desa ini berbatasan dengan Desa Jatisari di sebelah utara dan Desa Karangpandan di sebelah timur. Di Desa Permanu terdapat BUMDes yang diberi nama BUMDes MADU KISMO.

BUMDes Madu Kismo telah berdiri sejak tahun 2018. Nama "Madu Kismo" pada BUMDes Madu Kismo di Desa Permanu dipilih karena memiliki makna yang kuat dan dekat dengan budaya setempat. Kata "Madu"

melambangkan sesuatu yang manis, produktif, dan berharga, sedangkan "Kismo" (atau "Kusuma") sering diartikan sebagai "tanah" atau "bumi" dalam bahasa Jawa. Secara sederhana, "Madu Kismo" dapat diartikan sebagai "tanah yang subur dan memberi kemakmuran. BUMDes Madu Kismo di dirikan dengan tujuan peningkatan perekonomian masyarakat desa dengan mengembangkan sector pertanian dan pengelolaan sumber daya alam di desa Permanu.

BUMDes Madukismo memiliki beberapa unit usaha yang dijalankan, unit-unit usaha tersebut antara lain Unit usaha penyediaan layanan air bersih atau lebih dikenal dengan istilah PAMDes (Penyediaan Air Minum Desa) yang oleh BUMDes dikelola dari sumber mata air yang terdapat di desa Permanu, kemudian dari pengelolaan sumber mata air tersebut disediakan layanan air bersih ke rumah-rumah masyarakat desa dengan harga yang relative lebih terjangkau ketimbang PDAM (Perusahaan Daerah Air Minum). Meskipun unit tersebut demikian berdampak baik bagi kesejahteraan masyarakat desa, namun manfaat tersebut masih belum dapat dirasakan oleh masyarakat desa Permanu secara menyeluruh.

Sedangkan unit usaha pengelolaan sampah yang digerakkan oleh BUMDes Madukismo adalah penyediaan layanan pengambilan sampah rumah tangga yang rutin dilakukan oleh petugas kebersihan lingkungan desa. Namun dalam hal ini belum terdapat upaya lebih lanjut dari PEMDes dan BUMDes dalam pengelolaan sampah lebih lanjut, sehingga sampah tersebut kemudian hanya di buang ke Tempat Pembuangan Akhir (TPA) sampah terdekat tanpa melewati upaya pengelolaan lainnya.

Masalah-masalah pada BUMDes di banyak daerah secara umum antara lain; Pertama, lemahnya kelembagaan BUMDes khususnya aparatur desa. Kedua, Aparatur kelembagaan BUMDes kurang mengetahui kekuasaan dan tanggungjawab desa saat ini walau telah lahir Undang–Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa. Ketiga, belum terciptanya keefektifan komunikasi antara para penggerak kelembagaan desa dengan warga lokal terkait banyak isu. Keempat, adanya perilaku kekuasaan yang koruptif terbukti dengan adanya banyak kasus pimpinan desa yang harus berhadapan meja hijau. Kelima, banyak program pemberdayaan masyarakat yang gagal dan tidak jelas pertanggungjawabannya (Admin Dispmd, 2018) dalam (Ilmiah et al., 2021). Masalah – masalah di atas berkaitan dengan isu kelembagaan dalam kajian administrasi publik, dimana seharusnya BUMDes melalui institusi yang didirikan dapat mengelola perilaku dan membantu mengatasi kepentingan dan aspirasi warga lokal.

Berdasarkan data awal peneliti yang diperoleh melalui wawancara dan observasi awal di desa Permanu, permasalahan kelembagaan BUMDes di atas beberapa diantaranya juga terjadi di lokasi peneliti melakukan penelitian. Permasalahan tersebut seperti lemahnya kelembagaan BUMDes dan aparatur kelembagaan BUMDes kurang mengetahui kekuasaannya sehingga kurang dapat meningkatkan daya inovatif di desa. Peneliti tertarik untuk melakukan penelitian tentang BUMDes Madukismo karena pengelolaannya tampak belum optimal, yang berdampak pada kurangnya perkembangan ekonomi yang terlihat dari pengelolaan potensi local yang ada. Serta dari fakta empiris di lapangan yang dapat dilihat dari beberapa unit usaha yang dijalankan

diatas, dapat dilihat bahwa kurangnya kelembagaan BUMDes Madukismo dalam menjalankan perannya sehingga keberadaan BUMDes sendiri juga masih sangat kurang diperhitungkan di desa dalam upaya peningkatan kesejahteraan masyarakat desa. Hal ini sesuai seperti yang dikatakan oleh warga desa Permanu, bernama Ibu Didin selaku pengguna layanan unit usaha desa sebagai berikut:

“BUMDes di desa Permanu sepertinya cuma jalan di sektor pengangkutan sampah saja *sama air PAM itu saja. Dan itu ya dari periode lalu sudah ada, yaudah cuma itu aja mbak.*, kalau yang lainnya saya kurang tau. Kalau dibilang optimal atau tidak, ya saya rasa masih kurang sekali ya”. (Wawancara, 25 Januari 2025, 13.50 WIB)

Dengan demikian, penting untuk memahami efektivitas kelembagaan BUMDes dalam pengelolaan unit-unit usaha yang ada di bawahnya, di mana untuk mendukung kemajuan Badan Usaha Milik Desa dalam memberikan manfaat kepada masyarakat desa akan sangat tergantung pada kelembagaannya. Sehingga dengan demikian berdasarkan latar belakang masalah tersebut maka penulis tertarik untuk mengambil judul penelitian “Efektivitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam memberikan manfaat kepada masyarakat (Studi BUMDes Madukismo Desa Permanu Kecamatan Pakisaji Kabupaten Malang) 2024”.

1.2. Rumusan Masalah

1. Bagaimana Efektivitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam memberikan manfaat kepada masyarakat di desa Permanu kecamatan Pakisaji?

2. Apa implikasi dari Efektivitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam memberikan manfaat kepada masyarakat di desa Permanu kecamatan Pakisaji kabupaten Malang?

1.3. Tujuan Penelitian

1. Untuk mengetahui Efektivitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam memberikan manfaat kepada masyarakat di desa Permanu kecamatan Pakisaji
2. Untuk mengetahui implikasi dari Efektivitas Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam memberikan manfaat kepada masyarakat di desa Permanu kecamatan Pakisaji kabupaten Malang.

1.4. Manfaat Penelitian

1. Manfaat Teoritis

Penelitian ini dapat memberikan wawasan dan informasi mengenai BUMDes, serta bisa menjadi referensi untuk penelitian lanjutan dalam memperkaya pengetahuan tentang kinerja kelembagaan BUMDes dalam memberikan manfaat kepada masyarakat desa.

2. Manfaat Praktis

- a. Untuk menambah pengetahuan mengenai BUMDes (Badan Usaha Milik Desa).
- b. Untuk memperluas pemahaman tentang pentingnya pengelolaan BUMDes, agar BUMDes dapat terus berkembang dalam memperkuat otonomi desa dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat.