

**ANALISIS MANAJEMEN DAN PENGELOLAAN ASET WAKAF UNTUK
PENDIDIKAN (PRESPEKTIF EKONOMI DAN SOSIAL)**

Studi di Pondok Modern Darussalam Gontor, Ponorogo, Jawa Timur

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI PERSYARATAN

MEMPEROLEH GELAR SARJANA



**UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT**

Disusun oleh :

YANUANGGI WANDA SARI DEWI

(20602021017)

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS ISLAM RADEN RAHMAT

MALANG

2024

Halaman Judul

**ANALISIS MANAJEMEN DAN PENGELOLAAN ASET WAKAF UNTUK
PENDIDIKAN (PRESPEKTIF EKONOMI DAN SOSIAL)**

Studi di Pondok Modern Darussalam Gontor, Ponorogo, Jawa Timur

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI PERSYARATAN

MEMPEROLEH GELAR SARJANA



Disusun oleh :

YANUANGGI WANDA SARI DEWI

(20602021017)

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS ISLAM RADEN RAHMAT

MALANG

2024



YAYASAN PERGURUAN TINGGI ISLAM RADEN RAHMAT

UNIVERSITAS ISLAM RADEN RAHMAT

FAKULTAS EKONOMI & BISNIS

Inspiring, Excellent, Humble

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : Analisis Manajemen dan Pengelolaan Aset Wakaf Untuk Pendidikan
 Disusun oleh : (perspektif ekonomi dan sosial) Studi di Pondok Modern Darussalam Gontor,
 NIM : 20602021017 Panurago, Jawa Timur
 Prodi : Ekonomi Syariah
 Konsentrasi : Manajemen dan Pengelolaan aset wakaf untuk pendidikan

Telah diperiksa dan disetujui untuk dipertahankan

Didepan tim penguji

Malang, 16 Mei 2024

Mengetahui & menyetujui

Kaprosi,

(A. Fahrurrozi, S.H., M.H.)

NIDN. 0727098606

Pembimbing,

(A. Fahrurrozi, S.H., M.H.)

NIDN. 0727098606



UNIVERSITAS ISLAM

RADEN RAHMAT

Lantai II, Gedung K.H. Mahmud Zubaidi, Jalan Raya Mojokari 02, Kepanjen – Malang Jawa Timur
 Telp: (0341) 399099 – Kode POS: 65163 Email: feb@uniramalang.ac.id Website: <http://www.feb.uniramalang.ac.id>

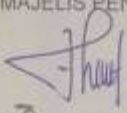
TANDA PENGESAHAN

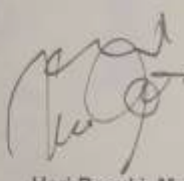
TELAH DIPERTAHANKAN DI DEPAN MAJELIS PENGUJI SKRIPSI, PROGRAM
STUDI EKONOMI SYARIAH FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS, UNIVERSITAS
ISLAM RADEN RAHMAT MALANG:

NAMA : Yanuanggi Wanda Sari Dewi
NIM : 20602021017
HARI : Sabtu
TANGGAL : 25 Mei 2024
JUDUL : Analisis Manajemen dan Pengelolaan Aset Wakaf Untuk Pendidikan
(Prespektif Ekonomi dan Sosial) Studi di Pondok Modern
Darussalam Gontor Ponorogo, Jawa Timur

DINYATAKAN LULUS

MAJELIS PENGUJI


Ana Nurwakhidah, M.El
NIDN. 0715118602


Hari Basuki, M.A
NIDN. 2128046301


A. Fahrurrozi, M.H
NIDN. 0727098606

MENGESAHKAN,
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Raden Rahmat Malang
Dekan,


Dr. M. Yusuf Azwar Anas, S.E., M.M
NIDN. 0713047901

UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

LEMBAR PERSEMBAHAN

Tugas akhir ini saya persembahkan untuk :

Kedua orang tua tercinta, guru – guru, sahabat, dan teman – teman seperjuangan. Saya ucapkan banyak terimakasih terutama kepada kedua orang tua saya yang telah dengan sangat kerja kerasnya mendidik dan menyanyangi saya dengan baik dan dengan sabar membimbing dan mendukung saya menuju jalan kesuksesan yang diridhai Allah SWT, kepada guru – guru saya ucapkan banyak terimakasih sudah sabar dan selalu mau membimbing saya untuk menjadi pribadi yang lebih baik kedepannya, kepada sahabat dan teman – teman saya juga ucapkan terimakasih karena sudah memberikan banyak kasih sayang dan motivasi terbaiknya untuk membangkitkan semangat saya dalam mencari ilmu dan kesuksesan, dan yang terakhir tidak lupa saya ucapkan banyak terimakasih kepada diri saya sendiri yang sudah mampu bertahan dan sabar menjalani hari demi hari dalam hal suka maupun duka. Terimakasih semuanya.

"أُطَلِّبُ الْعِلْمَ مِنَ الْمَهْدِ إِلَى اللَّهْدِ"

UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan dengan sebenar - benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 tahun 2003, pasal 25 ayat 2 yang berbunyi: lulusan perguruan tinggi yang karya ilmiahnya digunakan untuk memperoleh gelar akademik, profesi, atau vokasi terbukti merupakan jiplakan dicabut gelarnya dan pasal 70 yang berbunyi: lulusan yang karya ilmiah yang digunakannya untuk mendapatkan gelar akademik, profesi, atau vokasi sebagaimana dimaksud dalam pasal 25 ayat (2) terbukti merupakan jiplakan dipidana dengan pidana penjara paling lama dua tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp. 200.000.000,00 (dua ratus juta rupiah)).

Malang,

Yang menyatakan,



Yanuanggi Wanda Sari Dewi

UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

ABSTRACT

Yanuanggi Wanda Sari Dewi. 2024. Analisis Manajemen Dan Pengelolaan Aset Wakaf Untuk Pendidikan (Prespektif Ekonomi Dan Sosial) Studi di Pondok Modern Darussalam Gontor, Ponorogo Jawa Timur (Pembimbing : A.Fahrurrozi, M.HI)

ABSTRACT

This study aims to determine and analyze the management and management of waqf assets at Pondok Modern Darussalam Gontor in Ponorogo, East Java. This research uses qualitative descriptive method. The results showed that the management and management of waqf assets at Pondok Modern Darussalam Gontor is quite good in its management, seen from the results of existing research there is a development in the expansion of the number of waqf assets that occur every year. The management and management of waqf assets for education at Pondok Modern Darussalam Gontor is analyzed based on management functions (POAC), namely: planning, organizing, actuating, and controlling. These indicators are sufficient to describe the management of waqf assets in an Islamic perspective. In addition, there are opportunities, challenges and obstacles in the process of management and management of waqf assets for education, namely the geographical location of cottage educational institutions which are widely spread in almost all parts of Indonesia, this makes it easier for the community to recognize and facilitate access for prospective students to study at the cottage. From the researcher's point of view, the challenges and obstacles are due to too many existing waqf assets so that it is not an easy thing in the management process, in its management there are also obstacles in terms of managers, some of whom still do not understand the process of waqf management itself, resulting in less than optimal results, this is due to the lack of knowledge of managers regarding the management of waqf assets according to Islamic perspectives and existing regulations.

Keywords: Management, Management, Waqf, Education, POAC

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis manajemen dan pengelolaan aset wakaf di Pondok Modern Darussalam Gontor di Ponorogo, Jawa Timur. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen dan pengelolaan aset wakaf di Pondok Modern Darussalam Gontor ini cukup baik dalam pengelolaannya, dilihat dari hasil penelitian yang ada terdapat perkembangan perluasan jumlah aset wakaf yang terjadi pada setiap tahunnya. Manajemen dan pengelolaan aset wakaf untuk pendidikan di Pondok Modern Darussalam Gontor ini dianalisis berdasarkan fungsi – fungsi manajemen (POAC) yaitu : *planning, organizing, actuating, dan controlling*. Indikator tersebut cukup menjabarkan mengenai pengelolaan aset wakaf dalam prespektif Islam. Selain itu adapun peluang, tantangan dan hambatan dalam proses manajemen dan pengelolaan aset wakaf untuk pendidikan yaitu secara geografis letak lembaga pendidikan pondok yang tersebar luas berada di hampir seluruh bagian Indonesia, hal ini memudahkan untuk para masyarakat mengenali dan memudahkan akses bagi para calon santri untuk menimba ilmu di pondok. Dari sudut pandang peneliti tantangan dan hambatan nya adalah dikarenakan terlalu banyak aset wakaf yang ada sehingga bukan menjadikannya hal yang mudah dalam proses pengelolaan, dalam pengelolaannya pula terdapat hambatan dari segi pengelola yang beberapa masih

belum memahami proses dari pengelolaan wakaf itu sendiri sehingga menimbulkan hasil yang kurang maksimal, hal tersebut dikarenakan minimnya pengetahuan para pengelola mengenai pengelolaan aset wakaf menurut prespektif Islam dan ketentuan yang ada.

Kata Kunci : Manajemen, Pengelolaan, Wakaf, Pendidikan, POAC



UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayahnya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Manajemen Dan Pengelolaan Aset Wakaf Untuk Pendidikan (Prespektif Ekonomi Dan Sosial) Studi di Pondok Modern Darussalam Gontor, Ponorogo Jawa Timur” tepat waktu. Tujuan penulisan skripsi ini adalah sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S1) pada Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam Raden Rahmat Malang.

Tak lupa pula sholawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi besar Muhammad SAW, yang telah membawa tuntunan kepada kita menuju suatu kehidupan yang bahagia di dunia maupun di akhirat.

Dalam proses penulisan skripsi ini pasti terdapat berbagai pihak yang ikut membantu, maka dari itu, peneliti menyampaikan banyak terimakasih kepada :

1. Bapak Drs. H. Imron Rosyadi Hamid, S.E, M.Si, selaku Rektor Universitas Islam Raden Rahmat Malang.
2. Bapak Dr. M. Yusuf Azwar Anas, S.E, M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Raden Rahmat Malang yang telah memberi dukungan penuh pada kami atas penyelesaian penulisan naskah skripsi .
3. Bapak A.Fahrurrozi, M.HI, selaku Ka.Prodi Ekonomi Syariah sekaligus Dosen Pembimbing, yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing peneliti ditengah kesibukan beliau sehingga peneliti bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini.

4. Bapak Drs.Hari Basuki, M.A, selaku dosen wali peneliti yang telah banyak membimbing dan memberikan arahan kepada peneliti mulai dari awal mula masuk kuliah sampai penulisan skripsi ini dibuat.
5. Ibu Ana Nurwakhidah, S.S, M.E.I selaku sekretaris Program Studi Ekonomi Syariah sekaligus Pembina HMP Ekonomi Syariah yang telah banyak memberikan arahan dan motivasi ketika peneliti mengikuti organisasi HMP Ekonomi Syariah.
6. Bapak/Ibu Dosen dan staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis, khususnya program studi Ekonomi Syariah yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu, yang telah memberikan ilmunya mulai dari semester satu sampai penulisan skripsi ini selesai.
7. Ustadz maupun ustadzah alumni yang tidak bisa saya sebutkan , yang telah banyak membantu penelitian saya dalam penulisan skripsi ini.
8. Kedua orangtua, kakak, serta seluruh keluarga peneliti yang telah memberikan do'a dan restu kepada peneliti untuk menimba ilmu.
9. Seluruh teman – teman Program Studi Ekonomi Syariah, khususnya Angkatan 2020 yang telah menemani dan membantu, baik suka maupun duka.
- 10.NCT dan teman – teman nctzen yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah memberikan dorongan dan semangat serta energi baiknya untuk membantu saya dalam penelitian ini.
- 11.Serta seluruh pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu.

Dalam penulisan skripsi ini, peneliti menyadari bahwa masih banyak sekali kekurangan maupun kesalahan. Maka dari itu, saran dan kritik yang relevan peneliti harapkan demi kesempurnaan dimasa mendatang.

Demikian kata pengantar yang dapat peneliti sampaikan, semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi kita semuanya dan semoga Allah SWT selalu menunjukkan ke jalan yang lurus dan melimpahkan ridhoh – Nya kepada kita semua. Aamiin.

Malang, 25 Mei 2024

Yanuanggi Wanda Sari Dewi



UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN OISINALITAS	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB II	7
KAJIAN PUSTAKA	7
2.1 Kajian Empiris	7
2.1.1 Tabel Penelitian Terdahulu	7
2.1.2 Hubungan Penelitian Terdahulu	8
2.2 Kajian Teori	10
2.2.1 Manajemen atau Pengelolaan	10
2.2.1.1 Pengertian Manajemen atau Pengelolaan	10
2.2.1.2 Pengertian Manajemen Dalam Al-Qur'an Dan Sunnah	10
2.2.1.3 Prinsip – Prinsip Manajemen Dalam Al - Qur'an	10
2.2.1.4 Fungsi-Fungsi Manajemen	10
2.2.2 Konsep Wakaf	23
2.2.1.1 Pengertian Wakaf	23
2.2.1.2 Pengertian Wakaf Dalam Al-Qur'an dan Sunnah	25
2.2.1.3 Landasan Hukum Wakaf	27
2.2.1.4 Rukun dan Syarat Pelaksanaan Wakaf	29

2.2.1.5 Pengertian Wakaf dalam Undang – Undang	33
2.2.1.6 Macam – Macam Wakaf.....	35
2.2.1.5 Tujuan Dan Fungsi Wakaf.....	36
2.2.3 Undang – Undang Pengelolaan Pendidikan	39
2.3 Kerangka Pikir	41
BAB III.....	42
METODE PENELITIAN	42
3.1 Rancangan Penelitian	42
3.2 Lokasi Penelitian.....	42
3.3 Sumber Data	43
3.4 Pengumpulan Data.....	44
3.5 Instrumen Penelitian.....	47
3.6 Analisis Data.....	48
BAB IV	50
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	50
4.1 Gambaran Objek Penelitian	50
4.1.1 Profil dan Sejarah Pondok Modern Darussalam Gontor.....	50
4.1.2 Visi dan Misi.....	54
4.1.3 Struktur Organisasi	55
4.1.4 Lokasi Cabang Pondok Modern Darussalam Gontor	55
4.1.5 Logo Pondok Modern Darussalam Gontor.....	57
4.1.6 Akomodasi dan Fasilitas di Gontor.....	58
4.2 Hasil Penelitian Wawancara	59
4.2.1 Legalitas Badan Wakaf di Pondok Modern Darussalam Gontor	59
4.2.2 Pengelolaan Wakaf di Pondok Modern Darussalam Gontor	59
4.2.3 Sistem Pengelolaan dan Pemeliharaan Aset Wakaf Pondok.....	61
4.2.4 Sumber Aset Wakaf dan Layanan Wakaf di PMDG	63
4.2.5 Pelestarian dan Perluasan Wakaf di Pondok Modern Darussalam Gontor dari Tahun ke Tahun	64
4.2.6 Manajemen dan Pengelolaan Aset Wakaf Untuk Pendidikan	66
4.2.6.1 Perencanaan (<i>Planning</i>).....	66
4.2.6.2 Pengorganisasian (<i>Organizing</i>).....	68
4.2.6.3 Pelaksanaan (<i>Actuating</i>)	69
4.2.6.4 Pengawasan (<i>Controlling</i>)	71
4.3 Pembahasan dan Hasil	73
4.4 Peluang, Tantangan dan Hambatan Manajemen dan Pengelolaan aset Wakaf	89

BAB V	94
PENUTUP	94
5.1 Kesimpulan.....	94
5.2 Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA	99
DAFTAR LAMPIRAN	103



UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka Pikir	41
4.1 Gambar Struktur Organisasi	55
4.2 Gambar Official Logo Peringatan 100 tahun Gontor	57
4.3 Gambar Tahap Pengelolaan Aset Wakaf	61
Gambar 1. Foto kegiatan wawancara dengan anggota YPPWPM.....	107
Gambar 2. Foto kegiatan wawancara dengan alumni pondok.....	107
Gambar 3. Foto kegiatan wawancara dengan guru pondok	108



UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

DAFTAR TABEL

2.1.1 Tabel Penelitian Terdahulu	7
4.2.5 Jumlah Aset Wakaf	66



UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Curriculum Vitae	103
Lampiran 2. Pedoman Wawancara.....	104
Lampiran 3. Dokumentasi Kegiatan Wawancara Anggota OPPI, Alumni Pondok dan Guru Pondok	107



UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Indonesia memiliki potensi populasi muslim terbesar dari negara lain. Bisa dikatakan bahwa Indonesia adalah mayoritas muslim (2020), dengan persentase 86,88 persen dari populasi data ini dikemukakan oleh Direktorat Jendral Catatan Sipil. Sebagian besar masyarakat muslim Indonesia memiliki kekuatan ekonomi yang dapat dimanfaatkan melalui pengelolaan wakaf (Zainur & Soemitra, 2022).

Wakaf adalah salah satu instrumen *filantropi* ekonomi syariah dan memiliki potensi besar untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan mengatasi kemiskinan. Wakaf memiliki dua bagian: hubungan dengan Allah melalui ibadah dan hubungan dengan manusia melalui muamalah. Wakaf memiliki fungsi sosial yang dapat bermanfaat bagi masyarakat, baik yang beragama Islam maupun non-muslim, jika digunakan dengan efektif dan efisien. (Mushaddiq et al., 2021).

Selama sejarah keemasan Islam, wakaf telah menunjukkan peran pentingnya dalam perekonomian sebagai penyedia aset publik yang dapat dinikmati oleh masyarakat luas dan juga telah menjadi medium yang sangat penting untuk pemberdayaan ekonomi (Sesep Saepul Alam, 2023). Wakaf, yang dapat disebut juga sebagai *ibadah ijtima'iyah* dalam hukum Islam, merupakan sarana dan modal yang sangat penting untuk memajukan agama Islam.

Secara khusus Al Qur'an tidak menyebutkan tentang wakaf. Di dalam Al Qur'an hanya disebutkan sebagai shadaqah/infak seperti di dalam surat Al Imran ayat 92 :

لَنْ تَنَالُوا الْبِرَّ حَتَّى تُنْفِقُوا مِمَّا تُحِبُّونَ ۚ وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ شَيْءٍ فَإِنَّ اللَّهَ بِهِ عَلِيمٌ

Artinya : Kamu sekali-sekali tidak sampai kepada kebajikan sehingga menginfakkan sebagian harta yang engkau cintai, dan apa saja yang engkau nafkahkan, maka sesungguhnya Allah mengetahuinya (Q.S. Al Imran: 92) (Fahri & Zaki, 2019).

Di Indonesia, wakaf biasanya digunakan untuk masjid, musholla, sekolah, bahkan pondok pesantren, dan makam. Oleh karena itu, jumlah tanah wakaf yang dikelola secara produktif dengan tujuan memberikan manfaat bagi mereka yang membutuhkannya sangat kecil. Hal ini dilakukan agar memberi dampak positif pada kehidupan ekonomi rakyat Indonesia, Kementerian Agama pun harus ikut campur dalam pengelolaan dan pemberdayaan wakaf. Demikian wakaf memiliki peran yang sangat penting, terutama dalam bidang ekonomi, di masa pertumbuhan ekonomi Indonesia yang kurang baik (Azizah & Zulham Mahmudin, 2022).

Menurut data yang dikumpulkan oleh Badan Wakaf Indonesia, manfaat dari pengelolaan atau penggunaan tanah wakaf tersebar di berbagai wilayah di Indonesia. Misalnya, 73,74 persen dari tanah wakaf dialokasikan untuk masjid, 30,13 persen untuk mushola, 10,61 persen untuk sekolah, 4,23 persen untuk makan, 2,98 persen untuk pesantren, dan 8,32 persen untuk organisasi sosial lainnya. Meskipun demikian, Undang-Undang Nomor 41 Tahun 2004 tentang Wakaf adalah salah satu undang-undang negara yang mendukung pengelolaan wakaf secara kelembagaan. Namun, undang-undang wakaf tidak secara sistemik mempengaruhi pengelolaan wakaf, yang ditandai dengan makin besarnya objek wakaf. Ini karena pengelolaan wakaf telah banyak dipraktikkan oleh berbagai lembaga masyarakat dan lembaga pendidikan (Makhrus, 2019).

Perkembangan aset wakaf produktif berdasarkan data yang telah dikumpulkan oleh Badan Wakaf Indonesia di tahun terakhir terdapat 134.237 M²

bidang tanah wakaf yang telah bersertifikat di Badan Pertahanan Nasional (BPN), 111.481.173 M² luas tanah wakaf di Indonesia yang memiliki sertifikat tanah dari BPN, dan 1063,53 M² luas rata – rata tanah wakaf yang bersertifikat di Indonesia.

Ada sebuah institusi wakaf yang berhasil dieksplorasi dari masyarakat dan dikelola secara modern serta diberdayakan melalui lembaga-lembaga ekonomi syari'ah sehingga berkembang pesat dan mampu membiayai proyek-proyek keagamaan serta menjadi salah satu instrumen kontributif terhadap kesejahteraan masyarakat dan pendidikan, seperti contoh yang akan kita teliti yaitu mengenai Lembaga wakaf Pondok Modern Darussalam Gontor Ponorogo.

Telah disebutkan bahwasanya untuk mendorong aset wakaf, badan wakaf membuka bisnis dan pusat perbelanjaan yang dioperasikan dengan sistem manajemen yang canggih. Pada saat ini, Pondok Modern Darussalam Gontor memiliki modal usaha yang besar yang mencapai ratusan miliar rupiah dan memiliki banyak divisi bisnis yang tujuannya untuk pendidikan. Laporan yang dibuat oleh Abdullah Syukri Zarkasyi menunjukkan bahwa unit usaha milik pondok di bawah koordinasi Kopontren berjumlah 25 buah, dan dapat mencapai 50 buah jika dihitung sub-sub unit yang tersebar di pondok cabang. Di antaranya ada pabrik penggilingan padi, pabrik es, pabrik air minum, percetakan, wartel, waserda, toko buku, toko bahan bangunan, apotek, layanan transportasi, penginapan, balai kesehatan, dan beberapa kantin. Dari penghasilan tiap-tiap unit Pondok Modern Darussalam Gontor memperoleh keuntungan bersih lebih dari 6 milyar setiap tahun, yang meningkat menjadi 15 milyar pada tahun 2009. Keuntungan ini digunakan untuk membantu pengembangan pondok, membayar guru, dosen, karyawan, beasiswa, dan kegiatan akademik lainnya. (Nurus, 2015).

Perluasan tanah PMDG selama tahun 2021, dari data 2 tahun terakhir berjumlah kisaran 28.376 m² dari hasil wakaf dan pembelian dan 1001 m² dari tukar menukar. Beserta beberapa rincian dari tanah wakaf tersebut akan dipaparkan pada penelitian ini.

Dengan berdirinya Badan Hukum Yayasan tersebut, bukan berarti Pondok Modern telah mempunyai Badan Hukum yang mempunyai hak milik atas tanah dengan secara langsung. Sebab sampai pada saat itu (tanggal 18 maret 1959) belum ada suatu peraturan atau penetapan pemerintah mengenai pemilikan tanah milik bagi Badan Hukum atau Badan Keagamaan/Sosial. Yang ada pada saat itu sebatas UU No. 5 Tahun 1960 tentang Peraturan Dasar Pokok-Pokok Agraria yang menjelaskan secara resmi menyatakan perlindungan terhadap harta wakaf. Pada pasal 49 ayat 3 disebutkan bahwa perwakafan tanah milik dilindungi dan diatur menurut peraturan pemerintah, hal ini diperuntukkan untuk menghindari persengketaan tanah pada kemudian hari (Arroisi & Syamsuri, 2020).

Salah satu permasalahan dari pernyataan diatas seperti Keluarga Pondok Modern yang saat itu tinggal di Desa atau Kecamatan Mantingan dan Sambirejo tidak dapat mendapatkan hak atas tanah di Desa Mantingan dan Sambirejo, Kecamatan Mantingan, Kabupaten Ngawi, karena Kepala Kantor Agraria Daerah Ngawi, almarhum Bapak R. Kresno, menolak untuk memindahkan hak tersebut. Yang setelah beberapa prosesnya berhasil mendapatkan persetujuan hingga sekarang dapat berdiri lembaga pendidikan diatas tanah wakaf tersebut yaitu Pondok Modern Gontor Putri 1,2 dan 3 (Arroisi & Syamsuri, 2020).

Berdasarkan permasalahan diatas, maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul “ANALISIS MANAJEMEN DAN

PENGELOLAAN ASET WAKAF UNTUK PENDIDIKAN (Prespektif Ekonomi Dan Sosial) Studi Pada : Pondok Modern Darussalam Gontor”.

1.2 Fokus Penelitian

Dari uraian yang telah dijelaskan pada latar belakang diatas, pokok permasalahan yang akan diteliti melalui penelitian ini yaitu :

- 1.2.1 Bagaimana pengelolaan aset wakaf di Pondok Modern Darussalam Gontor ?
- 1.2.2 Bagaimana peran wakaf terhadap pemberdayaan pendidikan Pondok Modern Darussalam Gontor ?

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan penulis dari karya tulis ilmiah dengan judul “Analisis Manajemen Dan Pengelolaan Aset Wakaf Untuk Pendidikan (Prespektif Ekonomi Dan Sosial) Studi Pada : Pondok Modern Darussalam Gontor” adalah :

- 1.3.1 Untuk mengetahui mengenai pengelolaan aset wakaf di Pondok Modern Darussalam Gontor.
- 1.3.2 Untuk memahami peran wakaf terhadap pemberdayaan pendidikan Pondok Modern Darussalam Gontor.

1.4 Manfaat Penelitian

Setiap penelitian ataupun kajian ilmiah diharapkan dapat menghasilkan manfaat, baik secara teoritis maupun praktis. Adapun manfaat secara teoritis dan praktis pada penelitian ini yakni :

1.4.1 Kegunaan Secara Teoritis

- 1.4.1.1. Diharapkan dengan penelitian ini bisa menjadikan bahan informasi kepada pihak yang membaca dan bisa menjadi refrensi.

1.4.1.2. Penelitian ini juga diharapkan dapat menambah ragam penelitian dalam jurusan ekonomi syariah.

1.4.1.3. Diharapkan penelitian ini dapat menambahkan khazanah keilmuan pada umumnya, khusus nya pada Pondok Pesantren yang berhubungan dengan pengelolaan aset wakaf untuk pendidikan yang menjadikan refrensi dan bermanfaat bagi peneliti-peneliti lainnya.

1.4.2 Kegunaan Secara Praktis

Secara praktis, penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut :

1.4.2.1 Bagi Peneliti

Diharapkan penelitian ini dapat menambah pengetahuan dan wawasan terkait pengelolaan aset wakaf khususnya pada aset wakaf produktif untuk pendidikan.

1.4.2.2 Bagi Akademik

Diharapkan penelitian ini dapat menambah koleksi kepustakaan dan memperbarui tema yang diangkat dalam penelitian bagi Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Islam Raden Rahmat Malang.

1.4.2.3 Bagi peneliti selanjutnya

Penelitian ini diharapkan untuk dapat menambah koleksi referensi perpustakaan sehingga bisa dipergunakan dan dimanfaatkan sebagai bahan penelitian untuk pengembangan lebih lanjut mengenai pengelolaan aset wakaf untuk pendidikan.