

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

A. Pondok Pesantren Mansyaul Ulum

Penerapan manajemen risiko di Pondok Pesantren Mansyaul Ulum mencerminkan integrasi yang kuat antara pendekatan manajerial dan nilai-nilai Islam. Nilai *amanah* tampak dalam kesungguhan para pengurus menjalankan tugas, mulai dari pengelolaan akademik, keuangan, hingga sanitasi dan lingkungan. Nilai *fathonah* terlihat dalam kecermatan menganalisis masalah dan menyusun strategi-solusi yang kontekstual, seperti pembagian tugas yang lebih adil dan program peningkatan keterampilan teknologi.

Selain itu, nilai *istiqomah* tercermin dari konsistensi pelaksanaan pembelajaran walaupun sering terganggu oleh kegiatan non-akademik. Nilai *shiddiq* hadir melalui kejujuran pengurus dalam mengakui keterbatasan, baik dari sisi SDM maupun infrastruktur. Nilai *ihsan* tampak dari komitmen untuk memperbaiki layanan dengan maksimal demi kemaslahatan santri. Sementara itu, nilai *ukhuwah* tampak dalam kerja sama kolektif antara pengurus, guru, santri, dan wali santri dalam menghadapi risiko-risiko yang muncul.

B. Pondok Pesantren Miftahul Huda IV

Penerapan manajemen risiko di Pondok Pesantren Miftahul Huda IV juga menunjukkan adanya penerapan nilai-nilai Islam dalam praktik manajerialnya. Nilai *fathonah* terlihat dari langkah-langkah strategis seperti placement test dan pengelompokan santri untuk mengatasi ketimpangan kemampuan, serta evaluasi metode pengajaran yang disesuaikan dengan kondisi santri. Nilai *amanah* tercermin dalam tanggung jawab pengurus

terhadap administrasi, keuangan, dan pengawasan sarana prasarana meskipun terdapat keterbatasan teknis dan birokrasi keuangan yang terpusat.

Nilai *shiddiq* dan *ikhlas* tampak dalam keterbukaan pengurus mengakui keterbatasan dan menjalankan tugas dengan kesungguhan tanpa pamrih. Nilai *ukhuwah* muncul dalam usaha memperkuat hubungan emosional antara santri dan pengurus, yang menjadi dasar penting dalam pembinaan karakter. Nilai *istiqomah* dan *keadilan* juga diterapkan dalam pemantauan risiko secara berkala, pembagian tugas yang seimbang, serta kontrol administratif yang terstruktur.

5.2 Saran

5.2.1 Bagi Pondok Pesantren

A. Mansyaul Ulum

Pondok Pesantren Mansyaul Ulum disarankan untuk meningkatkan kualitas pembelajaran santri melalui metode yang lebih interaktif, memperbaiki sistem pembagian tugas pengurus agar lebih adil, serta memberikan pelatihan teknologi guna mendukung administrasi digital. Selain itu, perlu ditingkatkan manajemen lingkungan dan keamanan, serta membenahi sistem pencatatan keuangan agar lebih transparan dan efisien.

B. Miftahul Huda IV

Pondok Pesantren Miftahul Huda IV disarankan untuk menyesuaikan materi diniyah dengan kemampuan santri baru, memperkuat hubungan emosional antara santri dan pengurus, serta menstabilkan pasokan listrik. Optimalisasi pengelolaan keuangan dan

peningkatan kualitas input data EMIS juga penting untuk mendukung kelancaran operasional dan tata kelola yang lebih baik.

5.2.2 Bagi Peneliti Selanjutnya

Peneliti selanjutnya dapat menggali persepsi santri, wali santri, dan masyarakat sekitar terhadap implementasi nilai-nilai Islam dan pengaruhnya terhadap iklim pembelajaran dan kehidupan sosial di pesantren.



UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Z. (2019). Metode Penelitian Kualitatif. In *Sustainability (Switzerland)* (Vol. 11, Issue 1). http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/RED2017-Eng-8ene.pdf?sequence=12&isAllowed=y%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciurbeco.2008.06.005%0Ahttps://www.researchgate.net/publication/305320484_Sistem_Pembetulan_Terpusat_Strategi_Melestari
- Abiyoga, F. A., & Zaki, I. (2014). *Implementasi Sifat Amanah Pengelola Koperasi Pondok Pesantren (Studi Kasus Pada Pengelola Koperasi Pondok Pesantren Qomaruddin Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik)*. 1(9), 636–646.
- Adawiyah, R. (2015). *Dampak Sistem Pembelajaran Dalam Pembentukan Akhlak Santri*.
- Agung, I. M., & Husni, D. (2017). Pengukuran Konsep Amanah dalam Pendekatan Kualitatif dan Kuantitatif. *Jurnal Psikologi*, 43(3), 194. <https://doi.org/10.22146/jpsi.11233>
- Aini, A. N., Nurjanah, E., & Effendi, M. R. (2021). Strategi Menanamkan Nilai - Nilai Akhlak Melalui Integrasi Pendidikan Nilai - Nilai Akhlak Melalui Integrasi Pendidikan. *Paedagogie: Jurnal Pendidikan Dan Studi Islam*, 2(01), 32–45. <https://doi.org/10.52593/pdg.02.1.04>
- Al Fajar, S. N., Sitompul, S. S., & Arsyid, S. B. (2022). Analisis Kemampuan Peserta Didik Dalam Menyelesaikan Tes Higher Order Thinking Skill (Hots) Berbantuan Aplikasi Winstep Tentang Materi Pesawat Sederhana Kelas Viii Smp Negeri 3 Pontianak. *Jurnal Inovasi Penelitian Dan Pembelajaran Fisika*, 3(1), 10. <https://doi.org/10.26418/jippf.v3i1.44544>
- Alfari, D. D., & Hidayat, W. (2023). Strategi Mitigasi Risiko Konflik Sosial dalam Pendidikan Islam di Pesantren. *Studia Manageria*, 5(1), 43–52. <https://doi.org/10.19109/studiamanageria.v5i1.18191>
- Alif. (2023). *Faktor-faktor penghambat, Kesulitan dalam belajar, Rendahnya IQ anak*.
- Alumanudi. (2016). Shiddiq Dalam Pandangan Quraish Shihab. *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952., 4(1), 2017. <https://sedempr.gob.es/es/sede/csv%0Ahttp://www.researcherid.com/rid/I-2366-2012%0Ahttp://www.ige.eu/igebdt/esqv.jsp?ruta=verTabla.jsp?OP=1&B=1&>

M=&COD=5592&R=9928[12];0[2015];2[all]&C=1[0];3[0]&F=&S=&SCF=%0A
<https://emea.mitsubishielectric.com/ar/products->

Amalia, E., bakri, maskuriAsfiyak, K., Bakri, M., & Amalia, E. (2020). Implementasi Nilai-Nilai Spritual Melalui Kegiatan Keagamaan di Pondok Modern Al-Rifa'le Gondanglegi Malang. *Pendidikan Islam*, 5(2), 17–23.
<https://core.ac.uk/download/pdf/267116322.pdf>

Amrulloh, A., & Ma'sumah, A. A. (2023). Istiqamah Dalam Al-Qur'an. *Ushuly: Jurnal Ilmu Ushuluddin*, 2(2), 184–198.
<https://doi.org/10.52431/ushuly.v2i2.2022>

Andi Iting, Muhammad Yusuf, & Hasyim Haddade. (2025). Al Tawakkal dalam Al Qur'an. *Al-Ubudiyah: Jurnal Pendidikan Dan Studi Islam*, 6(1), 1–15.
<https://doi.org/10.55623/au.v6i1.380>

Andri. (2018). Hubungan Antara Tawakal. *Repository Universitas Islam Riau*, 49.
<https://repository.uir.ac.id/>

Ansyari, S. (2024). Implementation of Risk Management in Strategic Decision Making. *Journal of Scientific Interdisciplinary*, 1(1), 35–44.
<https://doi.org/10.62504/t7c2r379>

Arianto, B., & Rani. (2021). Teknik Wawancara Dalam Metode Penelitian Kualitatif. *In Borneo novelty publishing*.

Arifin, M. (2021). *Manajemen Keuangan Pondok Pesantren Miftahol*.
<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>

Aripin, J., & Nugraha, M. S. (2025). Manajemen Keuangan Berkelanjutan di Pondok Pesantren: Pendekatan Kewirausahaan dan Tantangannya. *Epistemic: Jurnal Ilmiah Pendidikan*, 4(1), 143–163.
<https://doi.org/10.70287/epistemic.v4i1.223>

Arivianto, Y., & Elanda, Y. (2024). Penerapan Manajemen Risiko terhadap Kinerja Perusahaan pada PT . PLN (Persero) Sub Bidang ULTG Bali Utara. *OperationTechnology And Management Journal*, 1(2).

Arta, I. P. S. (2021). *Manajemen Risiko Tinjauan Teori Dan Praktis*. Penerbit Widina Bhakti Persada Bandung.

Asfar, K. (2021). Konsep Ukhuwah Perspektif Al-Qur'an; Relevansinya Di Masa Pandemi Covid-19. *Al-Wajid: Jurnal Ilmu Al-Quran Dan Tafsir*, 1(2), 2–8.
<https://doi.org/10.30863/alwajid.v1i2.1258>

Asir, M., Yuniawati, R. A., Mere, K., Sukardi, K., & Anwar, M. A. (2023). Peran Manajemen Risiko Dalam Meningkatkan Kinerja Perusahaan: Studi

- Manajemen Sumber Daya Manusia. *Entrepreneurship Bisnis Manajemen Akuntansi (E-BISMA)*, 4(1), 32–42. <https://doi.org/10.37631/ebisma.v4i1.844>
- Aulia, N., & Albina, M. (2025). Islam Sebagai Amanah Ketuhanan dan Kemanusiaan. *Journal of Multidisciplinary Inquiry in Science, Technology and Educational Research*, 2(2), 2837–2844. <https://jurnal.serambimekkah.ac.id/index.php/mister/article/view/3043>
- Aziz, Q. I. (2021). Sistem Pendidikan Pesantren Tradisional pada Pondok Pesantren Miftahul Ulum Era Revolusi Industri 4.0. *Jurnal Pendidikan Islam Al-Affan*, 1(2), 128–135. <https://doaj.org/article/71f4274e4bdb4f8c8b98e653d7164833>
- Aziz, S. A. S. A. (2020). *Implementasi Fungsi Organizing di Pesantren (Studi Kasus Organisasi Mahasiswa (OSMA) Pesantren Mahasiswa An-Najah Purwokerto)*.
- Azman, A. S., Bakar, S. A., & Nor, F. M. (2019). Kesahan dan Kebolehppercayaan Instrumen Akhlak (Amanah) Mempengaruhi Kualiti Kerja dari Perspektif Islam: Validity and Reliability of Akhlak Instruments (Trust) *Journal of Management and ...*, 9(1). <http://jmm.kuis.edu.my/index.php/jurnal/article/view/23%0Ahttp://jmm.kuis.edu.my/index.php/jurnal/article/download/23/17>
- Azmi, M. M., & Zulfiana, A. F. (2023). Membumikan Islam Moderat: Studi Internalisasi Nilai Islam Moderat Bagi Generasi Muda. *Raudhah Proud To Be Professionals : Jurnal Tarbiyah Islamiyah*, 8(1), 28–42. <https://doi.org/10.48094/raudhah.v8i1.255>
- Azzahra, S. (2021). Pengelolaan Sarana dan Prasarana Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran. *Al-Fikri: Jurnal Studi Dan Penelitian Pendidikan Islam*, 4(2), 152–165. <https://doi.org/10.30659/jspi.v4i2.19740>
- Barusman, A. R. P., Purnomo, A., Khairudin, K., Muhida, R., Haninun, H., Purnomo, A., & Redaputri, A. P. (2024). Pelatihan Kelistrikan bagi Santri Pondok Pesantren. *JURNAL CEMERLANG: Pengabdian Pada Masyarakat*, 7(1), 309–316. <https://doi.org/10.31540/jpm.v7i1.3225>
- Budianto, andry ahmad, & Erfan, N. (2022). *Pada Santri (Studi Kasus Di Ma Mambaul Ulum Bata-Bata). January 2020*.
- Chirzin, M. (2007). Ukhuwah dan Kerukunan dalam Perspektif Islam. *Aplikasi Ilmu-Ilmu Agama* 2007, 1(3), 1–13.
- Damayanti, D. P. (2023). Model Dukungan Holistik terhadap Pendidikan Anak Di

- Pondok Pesantren. *EDUKASIA: Jurnal Pendidikan Dan Pembelajaran*, 4(2), 2121–2128. <https://doi.org/10.62775/edukasia.v4i2.556>
- Dewi, N., Satria, I., & Adharianto, R. D. (2022). Implementasi Nilai-Nilai Ihsan Dalam Perilaku Ekonomi Islam. *Jawi*, 5(2), 195–210. <http://ejournal.radenintan.ac.id/index.php/jawi>, DOI: <http://dx.doi.org/10.24042/jw.v5i2.16002>
- Djati. (2022). *nilai nilai islam shiddiq*. 16–34.
- Ekaningsih, L. A. F., Salim, U., Djumahir, Indrawati, N. K., & Djakfar, M. (2022). Manajemen Risiko Berbasis Pesantren. *IQTISHODUNA: Jurnal Ekonomi Islam*, 225–234.
- Elizabeth, M. Z. (2017). Program Pengelolaan Kebersihan Lingkungan di Pesantren. *Dimas: Jurnal Pemikiran Agama Untuk Pemberdayaan*, 17(1), 153. <https://doi.org/10.21580/dms.2017.171.1510>
- Ennouri W. (2013). Risks management: New literature review. *Polish Journal of Management Studies*, 8(1), 288–297.
- Fadhlurrahman, M. A. (2023). *Pengaruh Program Adiwiyata Terhadap Karakter Peduli Lingkungan*. 22(1), 53–62. <https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>
- Fadholi, M. S. (2014). *Multikulturalisme dalam Bingkai Ukhuwah Islamiyah*. 7–8. iqrapalu@gmail.com
- Faizza, N. (2018). Motivasi Belajar Santri Di Pesantren Modern Al Falah Abu Lam-U Aceh Besar. *Skripsi*, 5(1), 86–96. <https://doi.org/10.1016/j.mfglet.2017.12.003> <http://dx.doi.org/10.1016/j.cirpj.2011.06.007> <http://dx.doi.org/10.1016/j.procir.2016.02.316> <http://dx.doi.org/10.1016/j.procir.2016.02.310> <https://doi.org/10.1016/j.jmapro.2018.03.033> <http://dx.doi.org/10.1016/j.jmapro.2018.03.033>
- Fakhrurrozi, P. (2018). Internalisasi Nilai Tawakal pada Santri di Pondok Pesantren Badrul Ulum Al-Islami Pacet–Kabupaten Bandung. *At-Tarbawi: Jurnal Kajian Kependidikan Islam*, 3(2). <https://doi.org/10.22515/attarbawi.v3i2.1116>
- Faristin, V. A., Ismanto, H. S., & Indonesia, S. (2023). *Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Motivasi Belajar Siswa SMA Factors Influencing High School Students' Learning Motivation*. 1(20), 125–153.
- Fathurrahman, A., Sumardi, S., Yusuf, A. E., & Harijanto, S. (2019). Peningkatan Efektivitas Pembelajaran Melalui Peningkatan Kompetensi Pedagogik Dan

- Teamwork. *Jurnal Manajemen Pendidikan*, 7(2), 843–850. <https://doi.org/10.33751/jmp.v7i2.1334>
- Firdausi, A. R. (2012). *Dalam Meningkatkan Mutu Baca Al- Qur ' an Profesionalisme Pendidik Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Mutu Baca Al- Qur ' an*. <http://etheses.uin-malang.ac.id/41683/1/07110129.pdf>
- Fitria, N., Maulani, S. F., & Tsani, R. R. (2024). Analisis Manajemen Risiko Menggunakan Metode ISO 31000 : 2018 Pada DEPO PETI KEMAS. *Jurnal Manajemen Risiko*, 1–17.
- Habsyi, all bakhruddin, A'yun, shofiyyah qurrotul, Widyanika, I., Anwar, rendy nuril, Firdaus, wardah rikza, Tirtasari, nilam anggieta, & Ramadhan, rita munifah. (2024). Manajemen Pengumpulan Data. *Jurnal Mahasiswa Kreatif*, 2, 5.
- Haki, U., Prahastiwi, E. D., & Hasibuan, N. S. (2024). Strategi Pengumpulan Dan Analisis Data dalam Penelitian Kualitatif Pendidikan. *Jurnal Inovasi Dan Teknologi Pendidikan*, 3(1), 1–19. <https://doi.org/10.46306/jurinotep.v3i1.67>
- Harahap, N. (2020). Penelitian Kualitatif. In *book* (Vol. 44, Issue 8). <https://doi.org/10.1088/1751-8113/44/8/085201>
- Hasan, H. (2022). Pengembangan Sistem Informasi Dokumentasi Terpusat Pada STMIK Tidore Mandiri. *Jurasik (Jurnal Sistem Informasi Dan Komputer)*, 2(1), 23–29. <http://ejournal.stmik-tm.ac.id/index.php/jurasik/article/view/32>
- Hasieb, N. M., Budiarti, A., & Maulana, D. (2024). Penerapan Education Management Information System (EMIS) Di Lembaga Pendidikan Keagamaan dan Pondok Pesantren Pada Kantor Kementerian Agama Kabupaten Tangerang. *Jurnal Inovasi Dan Kreativitas (JIKa)*, 4(1), 14–31. <https://doi.org/10.30656/jika.v4i1.8761>
- Hidayah, N., Rosidi, A. R., & Shofiyan, A. (2023). Konsep Ikhlas Menurut Imam Al-Ghazali dan Relevansinya Terhadap Tujuan Pendidikan Islam. *Urwatul Wutsqo: Jurnal Studi Kependidikan Dan Keislaman*, 12(2), 190–207. <https://doi.org/10.54437/urwatulwutsqo.v12i2.957>
- Hidayat, W., & Sodik, M. J. (2023). Implementasi Manajemen Risiko Di Pondok Pesantren Miftahul Khoir Bandung. *Al-Istimrar: Jurnal Ekonomi Syariah*, 2(2), 140–149. <https://doi.org/10.59342/istimrar.v1i2.464>
- Hidayatulloh, R., Rachmaniah, F., & Zamakhsyar, M. C. (2025). *Teknik Penilaian Risiko dengan Matriks Dampak dan Probabilitas di Panti Asuhan Pondok Pesantren Al Jihad Surabaya Menggunakan Metode ISO Risk Assessment*

- Technique with Impact and Probability Matrix at Al Jihad Islamic Boarding School Orphanage Surabaya Us.* 10439–10448.
- Hikmah, N., & Feri, S. (2022). Strategi Komunikasi Perusahaan dalam Mempromosikan Layanan Jaza antar di PT. Citra Van Titipan Kilat (TIKI) Jakarta. *Jurnal Oratio Directa*, 4(1), 696–707. <https://www.ejurnal.ubk.ac.id/index.php/oratio/article/download/216/154>
- Indra, L. (2021). Studi Mengenai Penghematan Energy Listrik di Area Umum Apartemen Eksekutif Menteng. *SADE: Jurnal Arsitektur, Planologi Dan Teknik Sipil*, 1(2), 69–80. <https://doi.org/10.29303/sade.v1i2.14>
- Ismail, M. (2023). Sentralisasi Manajemen Keuangan Di Yayasan Al Furqon Hidayatullah Kendal. *Aleph*, 87(1,2), 149–200. [https://repositorio.ufsc.br/xmlui/bitstream/handle/123456789/167638/341506.pdf?sequence=1&isAllowed=y%0Ahttps://repositorio.ufsm.br/bitstream/handle/1/8314/LOEBLEIN%2C](https://repositorio.ufsc.br/xmlui/bitstream/handle/123456789/167638/341506.pdf?sequence=1&isAllowed=y%0Ahttps://repositorio.ufsm.br/bitstream/handle/1/8314/LOEBLEIN%2C%20LUCINEIA%20CARLA.pdf?sequence=1&isAllowed=y%0Ahttps://antigo.mdr.gov.br/saneamento/proeas)
- Isti'adah, U. (2022). Manajemen Keuangan Di Pondok Pesantren Al Hidayah Karangasuci Kecamatan Purwokerto Utara Kabupaten Banyumas. *Skripsi*, 8.5.2017, 2003–2005.
- Iswan, & Rahmi, F. (2019). *pembentukan karakter islami pada siswaa sekolah dasar melalui pendekatan konsep fathonah*.
- Jamhuri, A. (2018). Ketimpangan Kompetensi Santri Dalam Berbahasa Arab. *Paper Knowledge . Toward a Media History of Documents*, 7(2), 107–115.
- Julita, L. (2015). Strategi pengurus pondok pesantren dalam penanaman nilai nilai pendidikan multikultural di pondok pesantren makrifatul ilmi kota manna bengkulu selatan. *Etika Jurnalisme Pada Koran Kuning: Sebuah Studi Mengenai Koran Lampu Hijau*, 16(2), 39–55.
- Khaerudin. (2022). Evaluasi Program Pembelajaran Pesantren. In *Jurnal Ilmu Pendidikan* (Issue 1).
- Khalifah, vivit nur. (2022). konsep keadilan dalam al quran. *Proceedings of the National Academy of Sciences*, 3(1), 1–15. <http://dx.doi.org/10.1016/j.bpj.2015.06.056%0Ahttps://academic.oup.com/bioinformatics/article-abstract/34/13/2201/4852827%0Ainternal-pdf://semisupervised-3254828305/semisupervised.ppt%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.str.2013.02>

005%0Ahttp://dx.Doi.Org/10.10

- Khamid, A. (2019). Nilai-Nilai Pendidikan Akhlak Perspektif Imam Nawawi Al-Bantani Dalam Kitab Nashaih. *Potensia: Jurnal Kependidikan Islam*, 5(1), 33.
- Khusniyah, indrawati nur. (2012). Manajemen Risiko Berbasis Spiritual Islam. *EKUITAS (Jurnal Ekonomi Dan Keuangan)*, 16(2), 184. <https://doi.org/10.24034/j25485024.y2012.v16.i2.2325>
- Kuliyatun, K. (2020). Kajian Hadis: Iman, Islam dan Ihsan dalam Perspektif Pendidikan Agama Islam. *Edugama: Jurnal Kependidikan Dan Sosial Keagamaan*, 6(2), 110–122. <https://doi.org/10.32923/edugama.v6i2.1379>
- Kurniawan, I., Rasyidin, Y., & Islamia, I. (2019). Hubungan Antara Kecerdasan Emosional Dengan Perilaku Agresif Pada Santri Pondok Pesantren. *ANFUSINA: Journal of Psychology*, 2(2), 207–216. <https://doi.org/10.24042/ajp.v2i2.6101>
- Laily, A. Z. N. (2024). Manajemen Komunikasi Pada Pondok Pesantren. *Al-Tarbiyah: Jurnal Ilmu Pendidikan Islam*, 2(3), 372–379. <https://doi.org/10.59059/al-tarbiyah.v2i3.1297>
- Louisly, M., Tan, R., Wati, F. F., Ayuni, M., & Triana, E. (2023). Analysis Of Business Risk Management Implementationstudy On Micro, Small, Medium Enterprise. *Journal of ...*, 6(1), 52–57. <https://exsys.iocspublisher.org/index.php/JMAS/article/view/190%0Ahttps://exsys.iocspublisher.org/index.php/JMAS/article/download/190/119>
- Lutfiani, A., Najitama, F., & Sholeh, A. N. (2024). Integrasi Sistem Pendidikan Salaf dan Khalaf di Pondok Pesantren Bilingual An-Nahdliyah 5 Gombang. *Tarbi: Jurnal Ilmiah Mahasiswa*, 3(55), 281–287.
- Mahfudho, S., Solehuddin, M., & Abdillah, N. (2023). Konsep Istiqomah dalam Kitab Riyadh Ash-Sholihin karya Imam An-Nawawi dan Relevansinya dengan Tujuan Pendidikan Islam. *Risda: Jurnal Pemikiran ...*, 7(1), 43–62.
- Mantyastuti, Y. A. (2017). Digital Divide dikalangan santri Pondok Pesantren Salaf 1. *Libri-Net Journal Universitas Airlangga*, 6(2), 53–54. <http://journal.unair.ac.id/download-fullpapers-In030a4ac19afull.pdf>
- Marliani, L. (2018). Definisi Administrasi Dalam Berbagai Sudut Pandang. *Jurnal Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Galuh*, 5(4), 18–19. <https://jurnal.unigal.ac.id/index.php/dinamika/article/view/1743/1407>
- Mashitoh. (1997). *konsep ihsan*.
- Masruroh. (2017). *UPAYA PENGEMBANGAN SIKAP SOSIAL SANTRI DI*

PONDOK PESANTREN AL-ISHLAHYAH MALANG. 111.

- Muchasan, A., & Rohmawan, D. (2024). Pemanfaatan Teknologi di Pesantren (Dampak dan Solusi dalam Konteks Pendidikan). *INOVATIF: Jurnal Penelitian Pendidikan, Agama, Dan Kebudayaan*, 10(1), 16–33. <https://doi.org/10.55148/inovatif.v10i1.849>
- Muhibbin, M., Asriandi, A., & Nur'aini, N. (2022). Pesantren: Pendidikan Berbasis Pengembangan Karakter (Studi Kasus di Pondok Pesantren Darurrahman NW Aik Ampat). *Jurnal Manajemen Dan Budaya*, 2(2), 51–69.
- Muliyanty, I., & Ahmadi. (2024). Struktur dan Anatomi Organisasi. *Jurnal Studi Multidisipliner*, 8(12), 1–8.
- Mulyanto, A., Febri Suryani, R., Abdy, K., Faizah, N., & Ridho, G. (2019). Analisa Pengelolaan Risiko Pembangunan Pada Pondok Pesantren Al-Munawwir Menggunakan Iso 31000 Dan Pert. *Metode*, 236–244. <https://core.ac.uk/download/pdf/267116322.pdf>
- Muna, L. (2019). Problematika penyesusian diri santri putri di lembaga tinggi pesantren luhur malang. In *BMC Public Health* (Vol. 5, Issue 1). <https://doi.org/10.1186/s12889-021-12260-z%250Ahttps://doi.org/10.1186/s12889-022-13062-7%250Ahttps://doi.org/10.1016/j.cegh.2021.100907%250Ahttp://ejournal-s1.undip.ac.id/index.php/jnursing%250Ahttps://ejurnal.poltekkes-tjk.ac.id/index.php/JKEP/article/v>
- Munawaroh, S. (2025). *Analisis Pelaporan Keuangan Pondok Pesantren Al-Jauharen Berdasarkan Pedoman Akuntansi Pesantren Program Studi Akuntansi Syariah , Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam ,. 9*, 2274–2282.
- Mundiri, A., & Sanafiri, A. N. (2022). Financial Management Based on Pesantren; Centralized Vs Decentralized Supply Process. *Managere: Indonesian Journal of Educational Management*, 4(2), 165–179. <https://doi.org/10.52627/managere.v4i2.133>
- Muslih, M., & Marbun, S. O. (2020). The Effect Of Risk Management, Firm Age, And Firm Size On The Performance Of Banking Companies Registered In Indonesia Stock Exchange Moderated By Corporate Governance And Budget As Control Variable. *International Journal of Science and Society*, 2(4), 274–290. <https://doi.org/10.54783/ijsoc.v2i4.211>
- Nailan, A. S. (2024). Analisis Manajemen Risiko Lembaga Pendidikan Menuju Generasi Emas Dalam Perspektif Al -Qur'an. *Leadership:Jurnal Mahasiswa*

- Manajemen Pendidikan Islam*, 5(1), 50–66.
<https://doi.org/10.32478/leadership.v5i1.1920>
- Nasution, S. (2021). *Hukum Game Online Dalam Kaidah “Dar’ul Mafasid Muqaddamu ‘Ala Jalbil Masholih.”* 4(1), 1–14.
- Niam, m fathun, Rumahlewang, E., Umiyati, H., Dewi, ni putu sinta, & Atiningsih, S. (2024). Metode Penelitian Kualitatif. In *General and Specific Research* (Vol. 4, Issue 2).
<https://adisampublisher.org/index.php/edu/article/view/744/784>
- Nirwana, S., & Rahim, R. (2020). Strategi Mewujudkan Pasar Niaga Daya Menjadi Pasar Islami Berbasis Fast (Fathonah, Amanah, Siddiq, Tabliq) Di Daya Kota Makassar. *Ar-Ribh : Jurnal Ekonomi Islam*, 3(1).
<https://doi.org/10.26618/jei.v3i1.3299>
- Nizar, M. A. khairun, Husein, H. D., Andriyani, Mira, Zulfahji, Simanjuntak, A., Syukri, Makmur, & Hadijaya, Y. (2025). *Manajemen Risiko Pendidikan Islam*.
<https://radjapustaka.com/index.php/press/catalog/view/68/112/164>
- Nurul, N., & Muhammad, I. P. N. (2024). Penerapan Teknologi Informasi Untuk Efektivitas dan Efisiensi Pengolahan Data Mahasiswa. *Jurnal Ilmiah Research and Development Student*, 2(1), 152–160.
<https://doi.org/10.59024/jis.v2i1.578>
- Perawironegoro, D. (2019). Hubungan antara struktur organisasi dengan efektifitas organisasi di pesantren relationship between organizational structure with the effectiveness of the organization in pesantren. *Jurnal Kependidikan Islam*, 5(2), 179–196.
- Pradesa, H. A., Purba, C. O., & Priatna, R. (2021). Menilai Risiko Dari Organisasi Yang Bertransformasi: Pelajaran Terbaik Untuk Penguatan Akuntabilitas Pendidikan Tinggi Di Indonesia. *Jurnal Akuntabilitas Manajemen Pendidikan*, 9(2), 146–158. <https://doi.org/10.21831/jamp.v9i2.40104>
- Prakoso, A. W., Ramadan, A. R., Alfarisi, F., & Yaqin, M. A. (2021). Perencanaan Manajemen Risiko Di Pondok Pesantren Menggunakan Project Management Body Of Knowledge (PMBOK). *ILKOMNIKA: Journal of Computer Science and Applied Informatics*, 3(1), 51–68.
<https://doi.org/10.28926/ilkomnika.v3i1.154>
- Purnamasari, M. (2018). Fatonah Terhadap Pegawai Asuransi Jiwa Pada Pt . Prudential Life Assurance Pru- Syariah Cabang Kota Metro Oleh : Mega Purnamasari Terhadap Pegawai Asuransi Jiwa Pada Pt . Prudential LIFE

- Assurance Pru- Syariah Yang Berbasis Syari ' Ah Cabang Kota Metro. *Skripsi*, 98. https://repository.metrouniv.ac.id/id/eprint/568/1/skripsi_jadi_mega_purnamasari_13103454.pdf
- Qubais, T. J. Al. (2024). Implementasi Kebijakan Pengelolaan Pesantren Berbasis Manajemen Risiko Dalam Pengembangan Kurikulum Di Pondok Pesantren Salaf Nurul Iman Kota Bandung. *AN NAHDLIYAH: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 3(1), 33–41.
- Rahman, trifanny magistra audia, Rahman, T., & Hidayat, ara. (2021). *Manajemen Sumber Dana Di Pondok Pesantren Modern Al-Ihsan Baleendah Bandung*. 5(1), 20–33.
- Rahman, A. (2021). *Peran Kegiatan Musyawarah Dalam Melestarikan Tradisi Pesantren Pada Kalangan Remaja Lulusan Pondok Pesantren (Mutakhorrijin) Di Desa Sumberdawesari Grati Pasuruan*.
- Rahman, A. S. (2015). Peran Pendidik Dalam Membentuk Akhlak Peserta Didik Di Ma Terpadu Ushuluddin Desa Belambang Kecamatan Penengahan Kabupaten Lampung Selatan Tahun 1015. *Skripsi, SekoLAH Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Jurai Siwo Metro*. [https://repository.metrouniv.ac.id/id/eprint/3142/1/020.Tar.16 IAIN Metro.pdf](https://repository.metrouniv.ac.id/id/eprint/3142/1/020.Tar.16%20IAIN%20Metro.pdf)
- Ramadhan, dewangga lazuardi, Febriansah, R., & Dewi, sari renny. (2020). *Analisis Manajemen Risiko Menggunakan ISO 31000 pada Smart Canteen SMA XYZ*. 7(1), 91–96. <https://doi.org/10.30865/jurikom.v7i1.1791>
- Ramadhani, F., Widya Pratama, D., & Alqadir, A. (2024). Pengaruh konsep iman, Islam, dan ihsan terhadap perilaku seseorang. *Maliki Interdisciplinary Journal (MIJ) EISSN*, 2(6), 735–742. <http://urj.uin-malang.ac.id/index.php/mij/index>
- Rasyid, M. H. (2022). Prinsip Keadilan Dan Penerapannya. *Jurnal Pemikiran, Penelitian Hukum*, 9, 92–101.
- Risana, F. (2022). *Implementasi Pembelajaran Pendidikan Aswaja Dalam Upaya Pembentukan Sikap Istiqomah Menjalankan Ibadah di Smp Islam Elsyihab Bandar Lampung*.
- Rofiah, C., & Burhan, B. (2024). Analisis Data Kualitatif: Manual Data Analisis Prosedur. *Develop: Jurnal Program Studi Ekonomi Pembangunan*, 8(1), 1–13. <https://doi.org/10.25139/dev.v8i1.7319>
- Rosalina, F. U. (2010). Analisis Kestabilan Sistem Tenaga Listrik. *Teknik EEektro*, 25(1), 1–14.
- Ruci, D., & Lestary, D. (2022). Pengendalian Internal pada Pondok Pesantren Al

- l'tishom Kubu Raya. *Eksos*, 18(2), 131–145.
<https://doi.org/10.31573/eksos.v18i2.510>
- Saadah, M., Prasetiyo, Y. C., & Rahmayati, G. T. (2022). Strategi Dalam Menjaga Keabsahan Data Pada Penelitian Kualitatif. *Al-'Adad: Jurnal Tadris Matematika*, 1(2), 54–64. <https://doi.org/10.24260/add.v1i2.1113>
- Sabila, H., Astuti, W. D., Yuliarti, R., & Husna, D. (2023). Penerapan Metode Pembelajaran Pesantren Tradisional dan Modern. *Anwarul*, 4(1), 13–23. <https://doi.org/10.58578/anwarul.v4i1.2140>
- Sabilillah, Rizky, A., & Hidayat, W. (2019). Analisis Penerapan Manajemen Risiko Finansial Pada Lembaga Pendidikan Di Pondok Pesantren At-Tanwiir Panyandaan. *At-Tahsin: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 55(4), 524–530. <https://doi.org/10.1134/s0514749219040037>
- Sadali. (2020). Eksistensi Pesantren Sebagai Lembaga Pendidikan Islam. *Atta'dib Jurnal Pendidikan Agama Islam*, 1(2), 13.
- Saifuddin, S., & Akil, A. I. (2024). Analisis manajemen risiko pada pengelolaan bisnis Enje Mart di Pesantren Nurul Jadid. *EQUILIBRIUM: Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Pembelajarannya*, 12(1), 17. <https://doi.org/10.25273/equilibrium.v12i1.19085>
- Saimima, M. S., & Duhani, E. M. (2021). Kajian Seputar Model Pondok Pesantren Dan Tinjauan Jenis Santri Pada Pondok Pesantren Darul Qur'an Al Anwariyah Tulehu. *Al-Iltizam: Jurnal Pendidikan Agama Islam*, 6(1), 1–15. <https://doi.org/10.33477/alt.v6i1.1858>
- Salsabil, T., & Munichy, dan. (2019). Perbedaan Bangunan Dan Fasilitas Pendukung PesantrenDiperkotaan Dan Perdesaan (Studi Kasus Smp It Abubakar Yogyakarta Dan Sma It Abu Bakar Kulonprogo). *Seminar Karya & Pameran Arsitektur Indonesia*, 395–407.
- Santosa, E. Y. N. S. (2022). *Konsep Dan Urgensi Istiqomah Dalam Islam*. 1–2.
- Sari, D. Y. (2016). *Penerapan Nilai-Nilai Pesantren Dalam Mewujudkan Ukhuwah Islamiyah Siswa di Madrasah Tsanawiyah Baitul Arqom Balung Jember Tahun Pelajaran 2016/2017*.
- Setiawan, D., & Mufarihah, S. (2021). Tawakal dalam Al-Qur'an Serta Implikasinya dalam Menghadapi Pandemi Covid-19. *Jurnal Online Studi Al-Qur An*, 17(01), 1–18. <https://doi.org/10.21009/jsq.017.1.01>
- Settembre-Blundo, D., González-Sánchez, R., Medina-Salgado, S., & García-Muiña, F. E. (2021). Flexibility and Resilience in Corporate Decision Making:

- A New Sustainability-Based Risk Management System in Uncertain Times. *Global Journal of Flexible Systems Management*, 22(December), 107–132. <https://doi.org/10.1007/s40171-021-00277-7>
- Sina, R., Fatmawati, & Mahsyar, A. (2024). Penerapan Education Management Information System (EMIS) di Lemabaga Pendidikan Keagamaan dan Pondok Pesantren Pada Kantor Kementerian Agama Kota Makassar. *Journal of Public Policy and Management*, 1(1), 38–48.
- Siregar, H. I. (2023). Prinsip Manajemen Risiko Dalam Surah Al-Kahfi Ayat 60 - 82. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 9(2), 2929. <https://doi.org/10.29040/jiei.v9i2.8145>
- Sofwani, A. R., Agustina, T. S., & Marzuqi, A. (2023). Optimalisasi EMIS (Education Management Information System) melalui Mentoring Berkelanjutan pada Seksi PD Pontren Kantor Kemenag Kota Pasuruan. *Jurnal Kependidikan Islam*, 13(1), 98–107. <https://doi.org/10.15642/jkpi.2023.13.1.98-107>
- Sontosudarmo, A. (1990). Perkembangan Kualitas Sumberdaya Manusia Indonesia Anatra Harapan dan Kenyataan. In *Majalah Geografi Indonesia* (Vol. 4, Issue 6, PP. 53–59).
- Sudarsono, F. F., Saputra, R. W., Sani, N., Nisa, N. F., Jannah, I., & Rozas, I. S. (2020). Analisis Manajemen Risiko Berdasarkan ISO 31000 Pada Pesantren Luhur Al- Husna Wonocolo Surabaya. *Capital: Jurnal Ekonomi Dan Manajemen*, 3(2), 160. <https://doi.org/10.25273/capital.v3i2.6081>
- Sudirman, N., Saleh, M., Susilawaty, A., & Basri, S. (2019). Kondisi Sanitasi Lingkungan Pondok Pesantren di Kota Makassar Tahun 2018. *HIGIENE: Jurnal Kesehatan Lingkungan*, 5(1), 39–45. <http://journal.uin-alauddin.ac.id/index.php/higiene/article/view/9852>
- Sugiyanto, S., & Rahayu, A. A. (2019). The Implementation Of Risk Management And Its Effect On Good Cooperative Governance And Success. *Journal of Indonesian Economy and Business*, 33(3), 243. <https://doi.org/10.22146/jieb.28570>
- Sulung, U., & Muspawi, M. (2024). Memahami Sumber Data Penelitian : Primer, Sekunder, Dan Tersier. *Jurnal Edu Research : Indonesian Institute For Corporate Learning And Studies (IICLS)*, 5(3), 28–33.
- Suyitno. (2020). Analisis Data Dalam Rancangan Penelitian Kualitatif. *Akademika*, 18(1), 49–57. <http://dx.doi.org/10.51881/jam.v18i1.188>

- Syakur, A., Karnoto, Hidayatno, A., Santoso, I., Christyono, Y., Zahra, A., Muthmainnah, T., Cahyaning, A., & Tri, P. (2022). Edukasi Penghematan Energi dan Instalasi Listrik di Pondok Pesantren Nurul Hikmah Tembalang Semarang. *Jurnal Pasopati*, 1(2), 28–33.
- Syam, S. (2020). Pengaruh Efektifitas Dan Efisiensi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Kecamatan Banggae Timur. *Jurnal Ilmu Manajemen Profitability*, 4(2), 128–152. <https://doi.org/10.26618/profitability.v4i2.3781>
- Syamsuri, A. R., Rifqi, A., & Candra, M. A. (2024). Pengaruh Beban Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Guru dan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi Pada MTs Pondok Pesantren Darel Hikmah Pekanbaru. *COSTING: Journal of Economic, Business and Accounting*, 7(6), 7980–7989.
- Syukur, A., & Puspita, R. (2024). Meneladani Kecerdasan/Fathonah Nabi Muhammad SAW dalam Mengarungi Kehidupan. *Tadarus Tarbawy: Jurnal Kajian Islam Dan Pendidikan*, 6(2). <https://doi.org/10.31000/jkip.v6i2.12730>
- Talitha, A. S. (2024). *Dampak Implementasi Amanah Dalam Konsep Akuntansi Syariah Pada Kepatuhan Di Perum Bulog Kantor Cabang Jember* (Issue Table 10).
- Utomo, edy setyo. (2022). Rekonstruksi Regulasi Pengembangan Ekonomi Pesantren Menuju Kesejahteraan Masyarakat Yang Berbasis Nilai Keadilan. *Disertasi*, 8.5.2017, 2003–2005.
- Widiarto, H., & Taryana, T. (2024). *Instalasi ulang jaringan listrik di pondok pesantren nurul hidayah desa mekarjaya panongan kabupaten tangerang*. 5(6), 11316–11322.
- Wijayanto, M. R., & Hastuti, R. (2023). Pelatihan Self-Regulated Learning Pada Santri Di Pesantren X Tangerang. *Jurnal Serina Abdimas*, 1(2), 958–963. <https://doi.org/10.24912/jsa.v1i2.26109>
- Wilyanto, A., Julia Renaldi, A., Valentina, E., & Melinda, R. (2023). Analysis Of The Implementation Of Operational Risk Management In Vegetarian Culinary Business. *Journal of Management Science (JMAS)*, 6(1), 38–46. www.exsys.iocspublisher.org/index.php/JMAS
- Windasari, I. (2024). Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan dalam Perspektif Islam. *Hasina: Jurnal Akuntansi Dan Bisnis Syariah*, 1(1), h.18. <https://ejournal.alqolam.ac.id/index.php/hasina/article/view/1395>
- Windi, W., Aguswin, A., Akromusyuhada, A., & Argiyan Syah, D. (2024). Pengelolaan Sampah Pada Pondok Pesantren Al-Muhajirin, Jayamukti,

Bekasi, Provinsi Jawa Barat. *Indonesian Journal of Society Engagement*, 4(3), 165–175. <https://doi.org/10.33753/ijse.v4i3.148>

Zahroh, F., & Nafik HR, M. (2015). Nilai Fathonah Dalam Pengelolaan Bisnis di Pesantren Mukmin Mandiri Sidoarjo. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 2(9), 745. <https://doi.org/10.20473/vol2iss20159pp745-758>

Zannah, D. N., & Anwar, C. (2022). Manajemen Risiko Lembaga Pendidikan Dalam Pesrpektif Al-Qur'an Surat Yusuf: 43-49. *Urnal Manajemen Pendidikan Islam*, 3, 43–49.



UNIVERSITAS ISLAM
RADEN RAHMAT